



Информатика, Экономика, Консалтинг

(Управление предприятиями и информационно-математические платформы систем управления)

По выбору слушателей:



Смысл практических занятий:

- ❖ Получение навыков проектной работы и анализа практических задач.
- ❖ Зачет – автомат
- ❖ Раннее (частичное) освобождение от посещения лекций

Разработка бизнес-сценария (**business case**)

- Погружение в атмосферу проектной деятельности
- Развитие навыков подготовки и представления презентаций
- Развитие навыков командной работы
- Выявление вопросов, тем, расстановка акцентов для обучения, повышение эффективности лекционной работы
- Проверка себя на профессиональную пригодность

- ❖ Высшая оценка, по результатам презентации бизнес-кейса
- ❖ Пропуски отдельных занятий при разработке бизнес-кейса

Реферат / мини – микро – нано - реферат

Тема реферата выбирается по материалам курса:

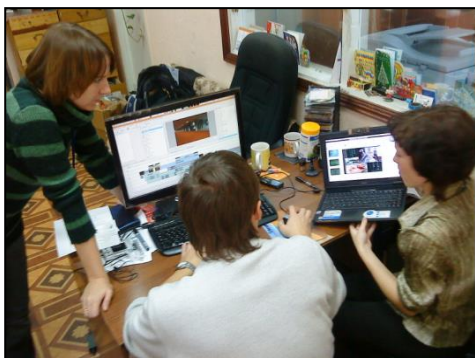
- **Раздел курса, фрагмент из нескольких слайдов**

- Следует развить тему, дополнить примерами, провести самостоятельный анализ, используя методологические подходы, предлагаемые в курсе (в том числе - категорный метод)
- Любой из упомянутых примеров может быть взят за основу реферата. Например, тот или иной вид бизнеса, производство того или иного товара, услуги. Это может быть та или иная определённая категория, например социальная группа (коллектив предприятия, политическая партия, клуб болельщиков и проч.). Это может быть вид в живой природе, часть экосистемы... Выбрав для анализа определённый объект, следует описать его внутреннюю структуру, связи между элементами, логику его возникновения и функционирования, его развития. Определить связи данного объекта с окружением, внешней средой, частью которой он является. Под действием каких сил и обстоятельств данный объект появился и развивается? Что влияет на него и на что влияет он? Выявить диалектику его существования, противоречия, являющиеся источником его развития.
- Любой объект по выбору слушателя, к которому можно применить категорный анализ, с помощью чего разобрать всю цепочку развития явления, в котором данный объект играет роль звена, без которого цепь не может существовать и развиваться. Например, “город” как социальный объект, место совместного проживания и деятельности сообщества людей. В городе есть ряд специфических ракурсов, географический, экологический, производственно-хозяйственный, инфраструктурный, логистический и множество иных, представляющих собой систему с определенной иерархией, набором ролей и проч.
- Можно просто **обратиться к преподавателю, и получить нужную рекомендацию.**

Разработка бизнес - сценария (business-case)



1. Оценить/принять идею разработки



2. Собрать команду, распределить роли



4. “Профессионально” провести презентацию



3. Качественно отработать задание



Что выбрать в качестве темы business case ?

Wildberries

Фестиваль-Парк II

Сибур

Auchan

Уренгой

Мегафон

Норильск

Тинькофф

Азбука вкуса

Blueberry

НПК

Uber

VIP- конюшня

Дайвинг-клуб

Интернет-проект

Эко-туризм

Пасека

Кемпинг

НКО "Патриот"

Общество поддержки
Инвалидов

Фитнес



Виды и варианты business case

1. Проект стратегического развития:
 - Городское хозяйство (крупный промышленный город)
 - Экономическая модель учебного заведения (Университет)
 - ...
2. Проект реорганизации производства (товар/услуга):
 - ✓ Освоение нового рынка , новая товарная линейка или услуги
 - ✓ Обновление компании, слияние или поглощение, продажа бизнеса...
3. Проект оптимизации управления предприятием, компанией:
 - ❖ Снижение производственных затрат, учет по видам продукции,
 - ❖ Оптимизация МТС, снижение сверхнормативных запасов ТМЦ,
 - ❖ Оптимизация расчетов с бизнес-партнерами (контрагентами)
 - ❖ Внедрение финансового контура управления
 - ❖ Постановка гибкого бюджетного управления
4. Организация корпоративного управления:
 - Управление инвестициями
 - Управление отношениями с заказчиками и покупателями
 - Управление качеством продукции и эффективностью производства
5. Создание бизнеса с нуля, реализация бизнес-плана с инвестором
 - Интернет бизнес, типография, сетевой магазин – франчайзинг...
 - Венчурный проект (с инвестором, crowdfunding etc.)
6. Категорийный подход, реализация в произвольно выбранной прикладной области
 - ☐ Экономика/ Общественные институты
 - ☐ Биология/ экология
 - ☐ Физика...

Производство

Предприятие имеет полный производственный цикл который объединяет в себе 5 направлений:

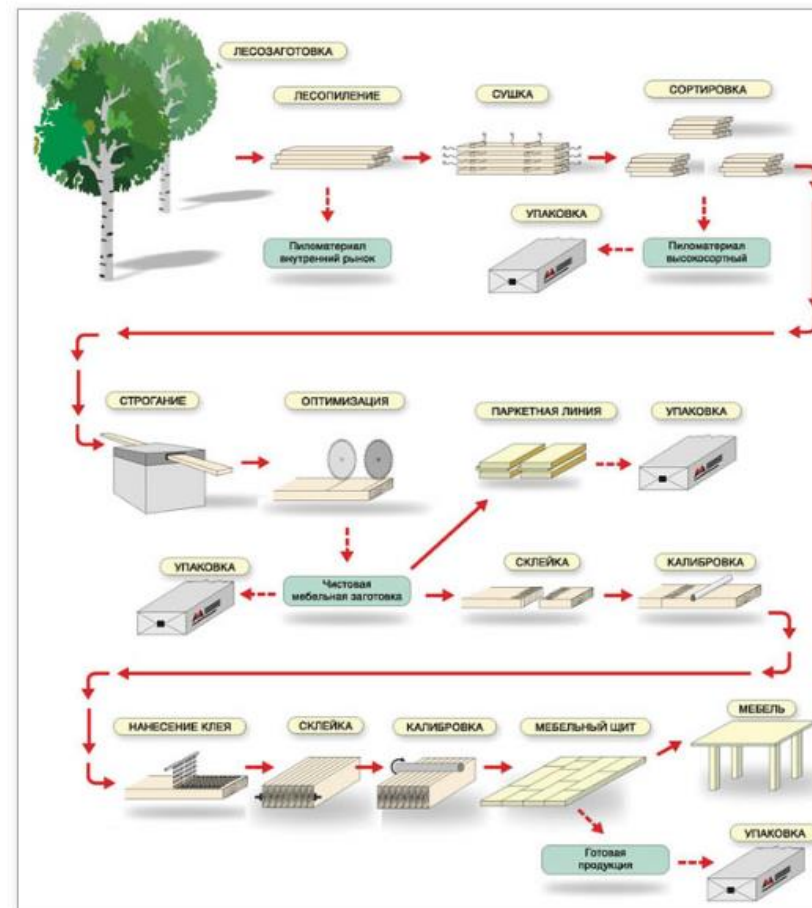
ЛЕСОЗАГОТОВКА и ПЕРВИЧНАЯ ОБРАБОТКА КРУГЛОГО ЛЕСА

ЛЕСОПИЛЕНИЕ И СУШКА

ГЛУБОКАЯ ДЕРЕВООБРАБОТКА

ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ

ПЕРЕРАБОТКА ОТХОДОВ



К выбору темы для разработки (кейсов), примеры...

-  1 Теневая экономика (Емелин)
-  2 Sibur (Команда Фокус, геофа)
-  2a Sibur BPs.pdf
-  3 Молочное будущее России
-  3 РЕКОРД_BAIN (WildBerries, C
-  4 Кречет_беспилотные систем
-  5 АСТРА-Циклон (очистка воз
-  6 а Ингосстрах (Шибеев Паве
-  6 6 Cup Moscow 2019 - Райфф
-  6 Квадратный метр жилья в М
-  7 AutoDream Final.pdf
-  8 LOP Gett (Юлия Грищенко 2
-  9 Nestle (Review & SWOT).pdf
-  10 Криптовалюта (Паслова, 20
-  11 Mars (В.Бродецкий) II - Solu
-  12 Азбука вкуса (2013-II).pdf
-  13 Аэрофлот (Вихарев, Нежел

Разработки (кейсы):

- *Индивидуальные*
- *Командные (2...10)*
- *Оригинальные*
- *Описательные*
- *Аналитические*
- *Практические*
- *Концептуальные*
- *Прикладные*
- *Профессионально ориентированные*
- *... свободные ...*

Весна-2020

-  1 - Теневая экономика (Четова Вероника, Тванба Алина и Со) .pptx
-  2 - Евраз I (Васильченко А.Е., Подшивалова Д.С.).pdf
-  3 - Евраз II (Юхман, Усов и Со).pdf
-  4 - CryptoCase - Никита Пикунов и Со (10!).pdf
-  5 - МФК-2013-2020.pptx
-  6 - Web-студия.pptx
-  7 - Program_for_you_Перминов АИ.pdf
-  8 - Облачные технологии - (Ерёменко Никита).pptx
-  9 - Исламский банкинг в Казахстане .pptx
-  10 - Кейс 'POSTUPI' - Попенко, Жамаль, Аتماжитова.pptx
-  11 - Микитюк В.С. Бизнес-кейс 'Удалённая регистрация в Банке'.pdf
-  12 - Нефть - там и здесь.pptx
-  13 - Нефтяная компания - Бизнес Кейс МФК.pptx
-  14 - Юридическая фирма на ИИ (Крылов И.В. и Со).pdf
-  15 - Онлайн магазин женской одежды (Сахаров Александр).pptx
-  CH-I - COSMOplat - Юань Сяоци 696 ВШП.pptx
-  CH-II - Tencent - Кой Сюехань - кейс Tencent.pptx
-  MapQuest (external...).pptx
-  Коммуникационное агенство..pptx

К выбору темы для разработки (кейсов)

Матрица выбора: **Особенности бизнеса** v. **Особенности проекта**

Бизнес - кейс	Тематика											
	Стратегия	Инвестиции	Маркетинг	Эфф./ВР	Управл.учет	Брэнд Мндж.	Учет	HR	Право	Корп.культ.	IT	ТК
Прозрачная Экономика: идеал или утопия	Y+				Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Многомерная личность: человек и общество как объект категорного метода	Y		Y		Y		Y			Y++		Y
Социально - Экономический цикл - категорный подход	Y+	Y	Y	Y	Y		Y			Y	Y	Y
Игра сценариев - принятие решений в сложных и неоднозначных ситуациях	Y	Y	Y	Y						Y	Y	Y
Смена парадигмы управления - психологический аспект адаптации к изменениям				Y						Y		
ООО "УренгойГазПром" (Реформирование градообразующ. пр. / McKensey)	Y+											
Инта-Уголь (Горнорудное предприятие/ Ernst&Younge) - повышение эффективности	Y			Y+								
Пермский моторный завод (PwC) - анализ проблем прошлого и настоящего.	Y		Y	Y+							Y	
Крупный, средний, малый	Y++	Y+		Y							Y+++	Y
Государственный, частный	Y		Y	Y						Y		Y
Отраслевой, типовой	Y		Y	Y						Y		
Кризисный, успешный		Y	Y	Y							Y	
Общезначимый, локальный, Городской			Y	Y								
Отвлеченный, прикладной	Y	Y	Y	Y							Y++	Y
Конкурсный, собственный...	Y	Y									Y+	Y
Внутригородская мобильность, от самокатов до грузовых такси - категорная модель	Y		Y	Y								
ОЦО (оптимизация бизнес-процессов и оргструктур)	Y			Y			Y		Y		Y	

Стратегия,
Бизнес-анализ
Развитие, инвестиции
Учет и управление
ИТ, технологии
ИИ, нейросети
Корпоративная культура
Категории
Маркетинг

Примерные темы практических занятий - 1

Тематика Бизнес - кейса	Особенность, направленность разработки											
	Стратегия	Инвестиции	Маркетинг	Эфф./ВР	Управл.учет	Брэнд Мндж.	Учет	HR	Право	Корп.культ.	IT	ТК
Прозрачная Экономика: идеал или утопия	У+		У		У	У	У	У	У	У	У	У
Многомерная личность: человек и общество как объект категорного метода	У				У		У			У++		У
Социально - Экономический цикл - категорный подход	У+	У		У	У		У			У	У	У
Игра сценариев - принятие решений в сложных и неоднозначных ситуациях	У	У		У	У		У	У		У	У	У
Смена парадигмы управления - психологический аспект адаптации к изменениям				У	У		У	У		У		
ООО "УренгойГазПром"(Реформирование градообразующ. пр. / McKensey)	У+								У			
Инта-Уголь (Горнорудное предприятие/ Ernst&Young) - повышение эффективности	У			У+								
Пермский моторный завод (РwC) - анализ проблем прошлого и	У			У+	У+			У			У	
Криптовалюты, BlockChain / цифровая экономика	У++	У+		У					У		У+++	У
МГУ (Реформирование образования)	У			У	У+	У+	У			У		У
Retail Store (бизнес-кейс - BSG)	У			У						У		
Развитие бизнеса (обновление продукции, слияния, союзы, реформирование)	У	У										
Виртуальный музей (внутренний туризм как сервис)		У		У		У			У		У	
Больница, санаторий, хоспис (платная медицина, проблемы и решения)				У	У		У+			У	У	
Swarowsky - Интернет проект, от стартапа до успеха												
Lucas Vinery - Винодельня (рентабельность виноделия и диверсификация хоз-ва)	У			У		У						
Репертуарный театр (проблемы и решения)	У	У	У	У	У	У		У++		У++		У
Облачные технологии (SaaS, PaaS, IaaS) - кейсы для их эффективного применения	У	У					У		У		У+	У
UBER как форма организации бизнеса. Аналогия с blockchain, WildBerries и др.	У		У	У		У			У	У		
Внутригородская мобильность, от самокатов до грузовых такси - категорная модель	У		У	У								

Содержательность по тематике

Виды бизнесов

Примерные темы практических занятий - 2

ОЦО (оптимизация бизнес-процессов и оргструктур)	У			У			У		У	У	
Fast Close (оптимизация учета и отчетности для эффективного бизнеса)	У			У	У	У	У+		У+		
Проблемное предприятие - анализ и решения			У	У+				У		У	У
Offshore business (оптимизация или уход от налогов?)	У			У			У		У		
Оптимизация АСУ (анализ и решения, от ИТ платформы до корпоративного ПО)		У	У				У			У	У
ИТ-стратегия распределённого холдинга (управление крупным бизнесом)	У	У		У			У+			У+	У
СИБУР - анализ бизнеса и переход к гибкому управлению производством	У			У	У+		У+				
Хозрасчет и управление в консалтинговой компании	У	У		У	У+	У		У+		У	
Издательский бизнес (цена книги)				У	У		У+		У		
Аэрофлот - Цена 1 км.				У	У		У+				
Amazon (Озон, Uber, Alibaba, ...) - анализ успеха и проблемы глобального ритейла	У			У	У	У					
"Азбука вкуса", "Wildberries" - общее и особенное	У	У		У	У	У	У		У		
Теневая Экономика - "чистое" зло или часть нормы?	У	У				У	У	У	У	У	
Малый бизнес и startup (создание и оптимизация)	У	У				У	У	У		У	
Коммерческая наука - создание и работа "фабрик патентов"	У	У									
Аутсорсинг и Инсорсинг - оптимизация и гармонизация	У			У	У		У	У	У	У	У
Бизнес-кейсы по специализации (профессиональным интересам) слушателей:	У	У		У	У	У	У	У	У	У	У
Система социально-экономических институтов (категорный анализ)	У										У
Музыкальное/литературное/живописное творчество как предмет категорного анализа											У
Биология: категорное описание (от Н.Розена до настоящего времени)											У
Археогенетика											У
Образование и наука: вспомогательные институты от Э.											У
Эколингвистика: категорный анализ											У
(для ВМиК) "Базы данных как Категории"											У
(для ВМиК) "Big Data" в объективе категорного метода											У
(для ВМиК) Анализ категорий Классы, Объекты, Факты, Состояния											У

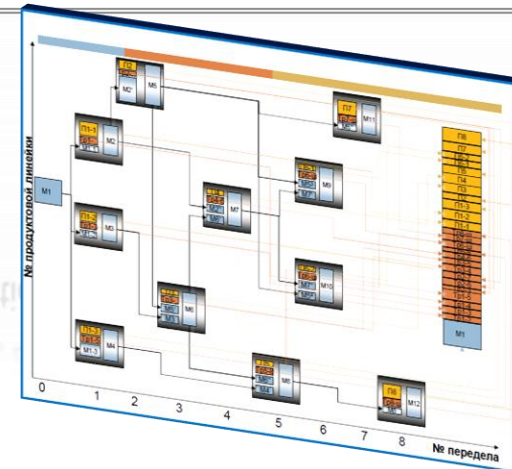
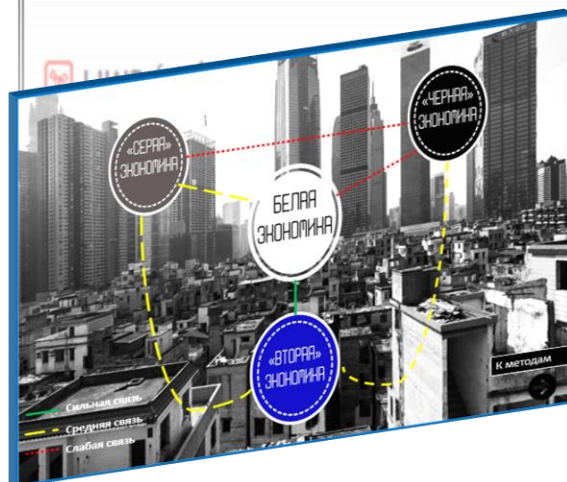
Содержательность по тематике

Виды бизнесов

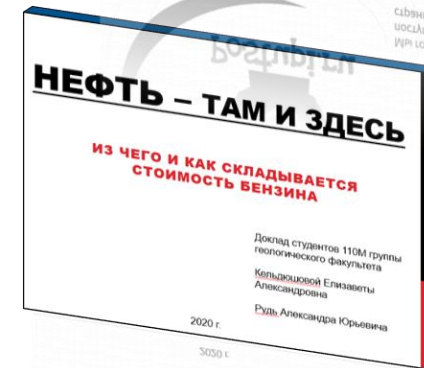
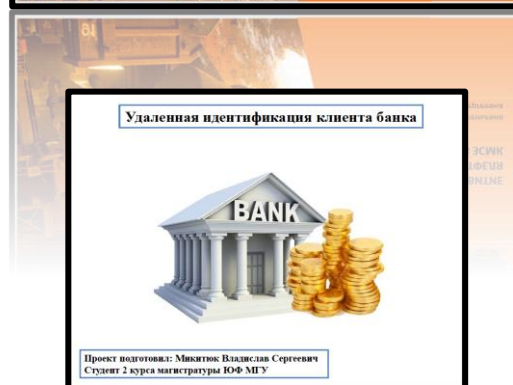
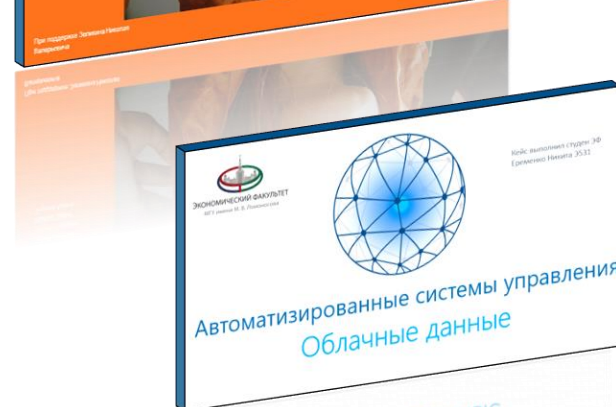
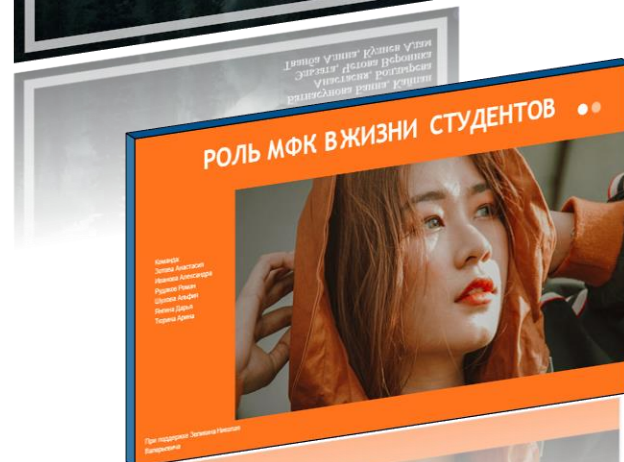
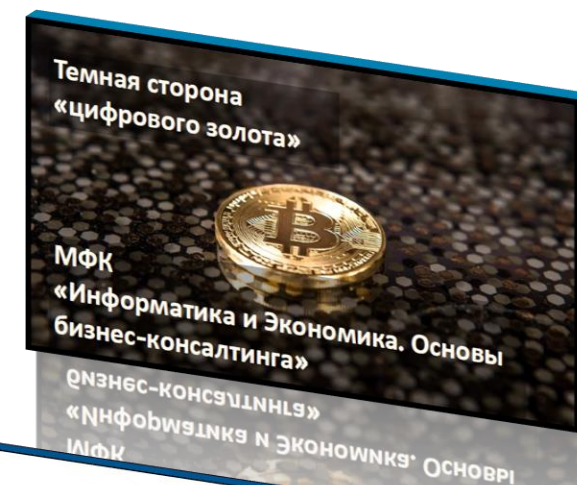
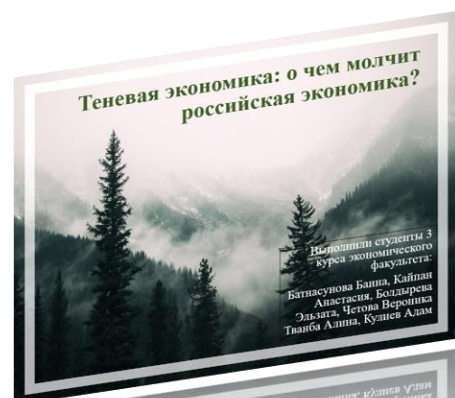
Содержательность по тематике

Примеры лучших бизнес-кейсов (2014-2022)

- | | | |
|--|---------------------------------------|---|
| 1 Теневая экономика (Емелин Глеб, Психфак) | 2 Sibur BP's | 2 Sibur+ |
| 3 Молочное будущее России | 3 РЕКОРД_BAIN (WildBerries, Quelle..) | 4 Кречет_беспилотные системы |
| 5 АСТРА-Циклон (очистка воздуха) | 6 а Ингосстрах (Шибает Павел, ВМик) | 6 6 Cup Moscow 2019 - Райффайзенбанк (Ши... |
| 6 Квадратный метр (2013) | 7 AutoDream Final | 8 LOP Gett (Юлия Грищенко 2016-I) |
| 9 Nestle (Review & SWOT) | 10 Криптовалюта (Паслова, 2015-II) | Compulink I - Презентация для Delta Capital |
| Compulink II - Концепт модель АБК | Mars (В.Бродецкий) II - Solution | Mars I - CLT2013-1st-Round-MARS |
| Offshore_business (2017) | Абрау Дюрсо | Азбука вкуса (2013-II) |
| Аэрофлот (Вихарев, Нежелский) | Издательство (2013) | Инта-Уголь (2015-II) |
| ПМЗ (Пермский моторный завод) | Реформы МГУ | Частная медицина |

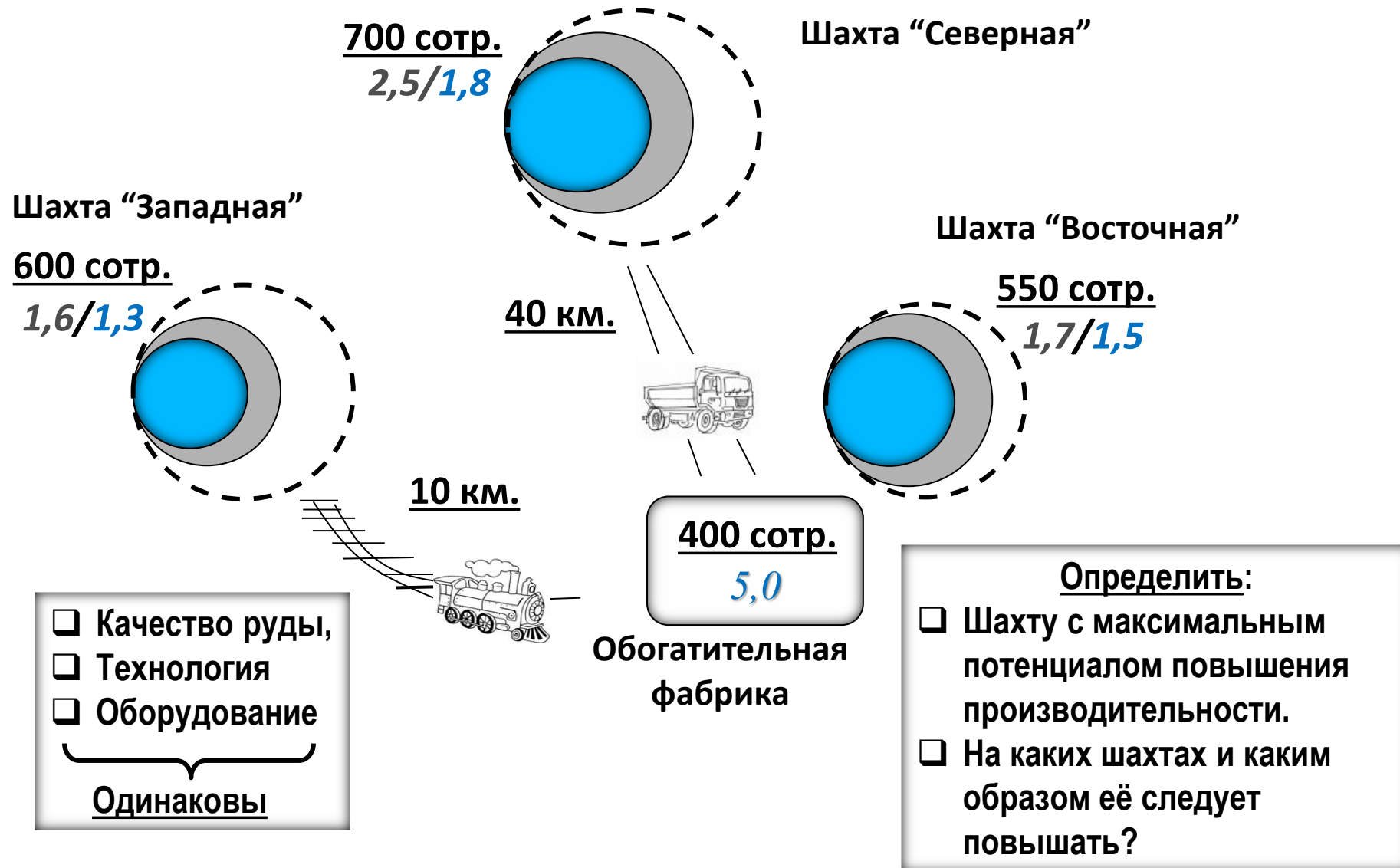


Кейсы “осень’ 2020”: 82/250/200 участника, 25 разработок



Бизнес-кейс “Инта-Уголь” (McKinsey)

(Оптимизация и рациональное использование ресурсов)



Бизнес-кейс “Уренгой-Газпром.” (BDO-McKinsey)

(Реструктуризация градообразующего предприятия)



ЖКХ



Спорт и отдых



Город

Здравоохранение



Снабжение
и торговля

Активы предприятия:

Оборудование
Материалы
Транспорт
Ремонтная база
Энергетика
Строения
Дороги
Складское хоз-во



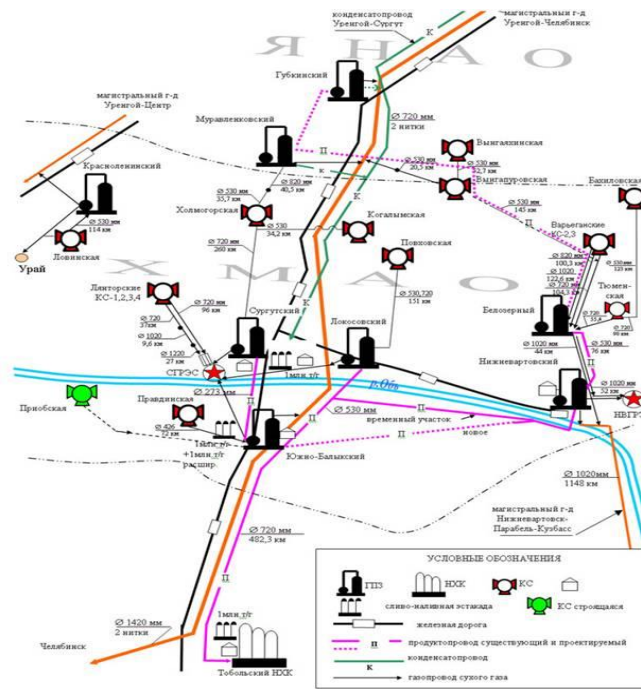
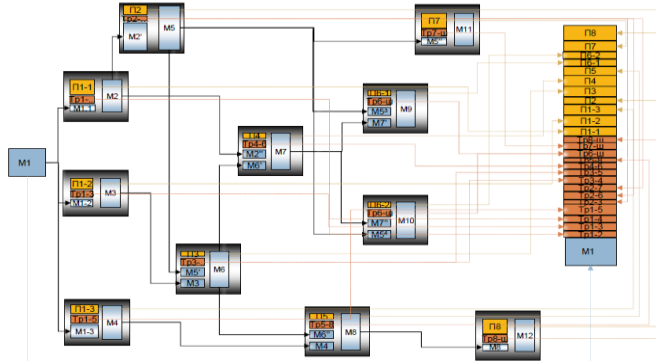
Предприятие

Городское хозяйство:

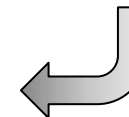
- ☐ Жильё
- ☐ ЖКХ
- ☐ Снабжение
- ☐ Здравоохранение
- ☐ Образование
- ☐ Детские учреждения
- ☐ Клубы и стадионы
- ☐ Городской транспорт
- ☐ Охрана порядка
- ☐ Управы и службы



Бизнес-кейс “СИБУР” (ФБК)



$$M_{(i+1)} = M_i + Tr_i + Pr_i$$



$$M_{(i+1)} = M_i + Tr_i + Pr_i \rightarrow M_{(i+1)} = M_i + Tr_i + Pr_i$$



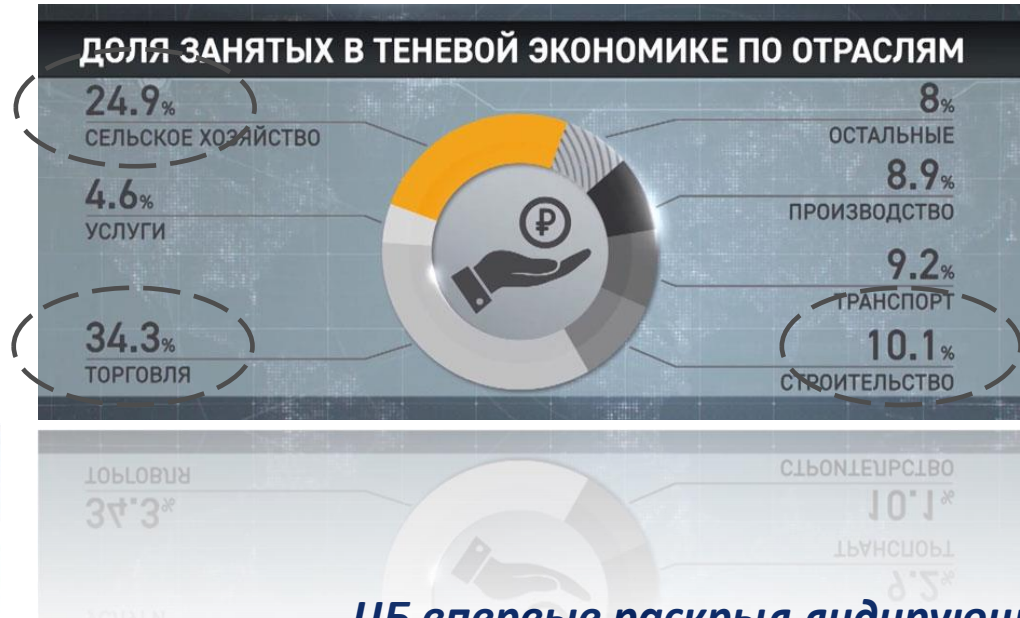
Теневая экономика – криминал или вид бизнеса?

**Официально (Росстат): теневой экономики в России - 15-16% ВВП, что в 2018
два раза ниже оценок** Международного валютного фонда (МВФ)

Россия вошла в пятерку крупнейших теневых экономик. Ее объем составляет **39% от ВВП страны (2016)**. Подробнее на РБК: 2016

<https://www.rbc.ru/economics/30/06/2017/595649079a79470e968e7bff>

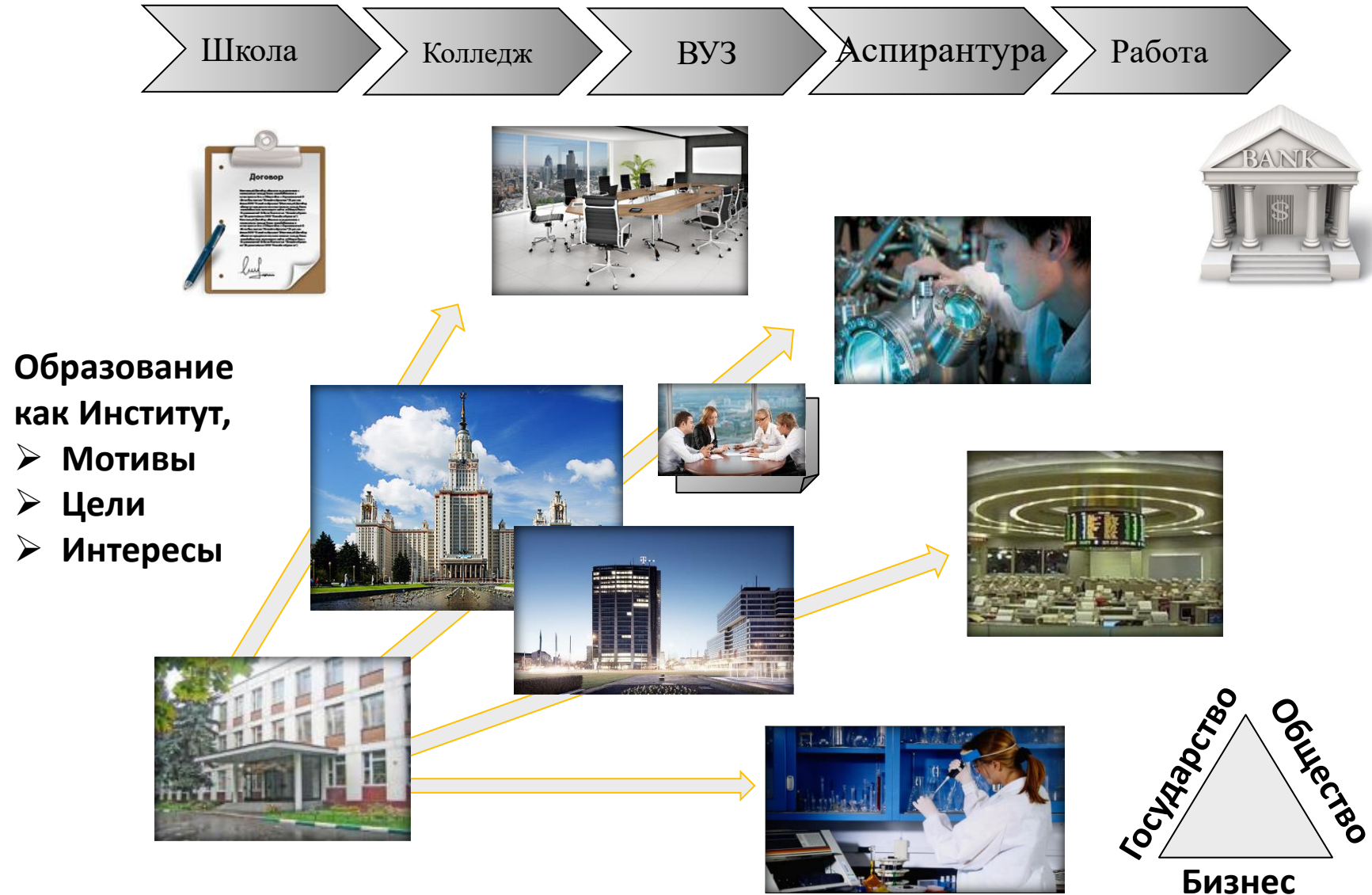
Доля теневой экономики в глобальном ВВП составила в 2016 году **22,66%**,



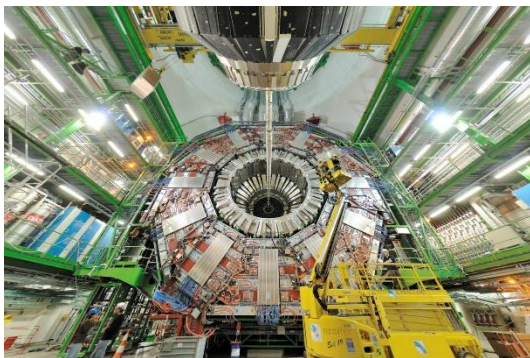
<https://mirtesen.finam.ru/blog/43417877309/>

ЦБ впервые раскрыл лидирующие отрасли на теневом рынке (2018)

Бизнес-кейс “Реформа образования”



Социально-экономическая мотивация образования и выбора профессии в зеркале 12 лет МФК МГУ



STEM (Science, Technology,
Engineering, Mathematics)
vs. Social, Humanitarian areas
of human activity



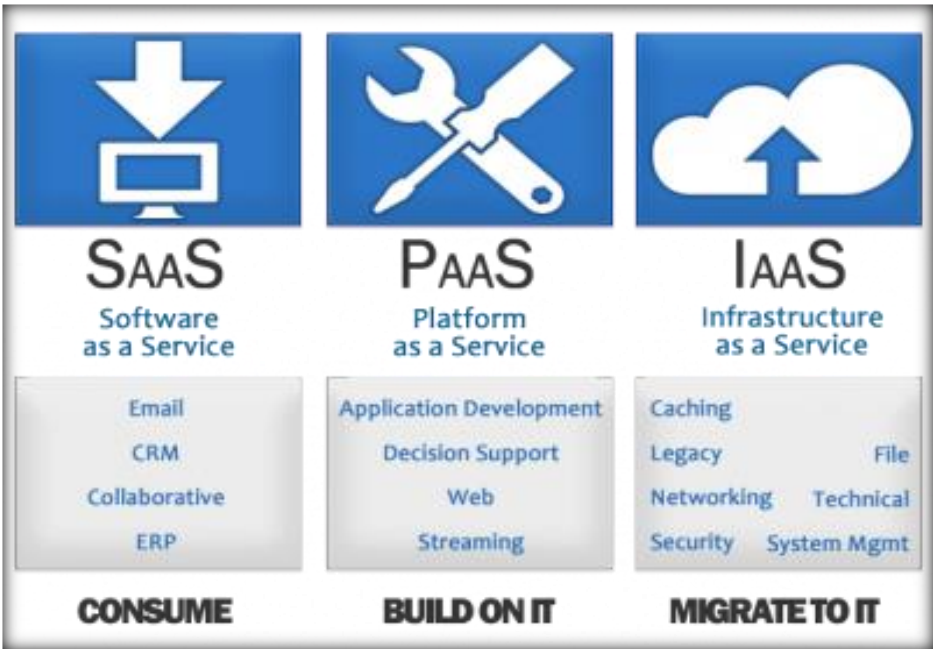
Естественно-научное или **гуманитарное** образование?

...как выбор будущей профессии.

Логичный выбор или торжество шаблонов?

Гендерные аспекты выбора образования и профессии

По обширным материалам **13 семестров МФК**



Бизнес-кейс “Создание предприятия – от идеи до успеха”



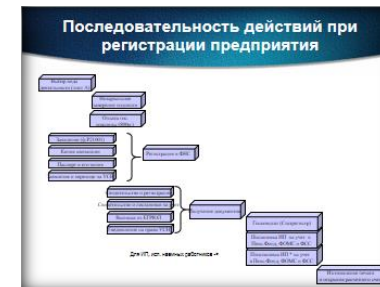
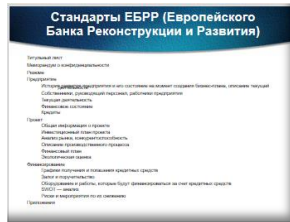
Идея → от маркетинга к образу продукции

Планирование → бизнес-план, бюджет

Финансирование → инвестор

Реализация → команда

Организация, учет, СТАРТ



Crypto-Currency



КАК РАБОТАЕТ BITCOIN?



Блокчейн не (с)только криптовалюта, это - крипто-бизнес!



<https://progress.online/search/node/Блокчейн>



<https://news-factor.ru/category/tech/42632>

Crowdfunding – “Kickstarter” projects

Eyecatcher: The Smart, Large-Display, Super-Charged Wearable



A smart bracelet that fuses art, fashion and technology by displaying custom images, slideshows, app-notifications and breaking news.

Created by

Team Eyecatcher of
LOOKSEE LABS

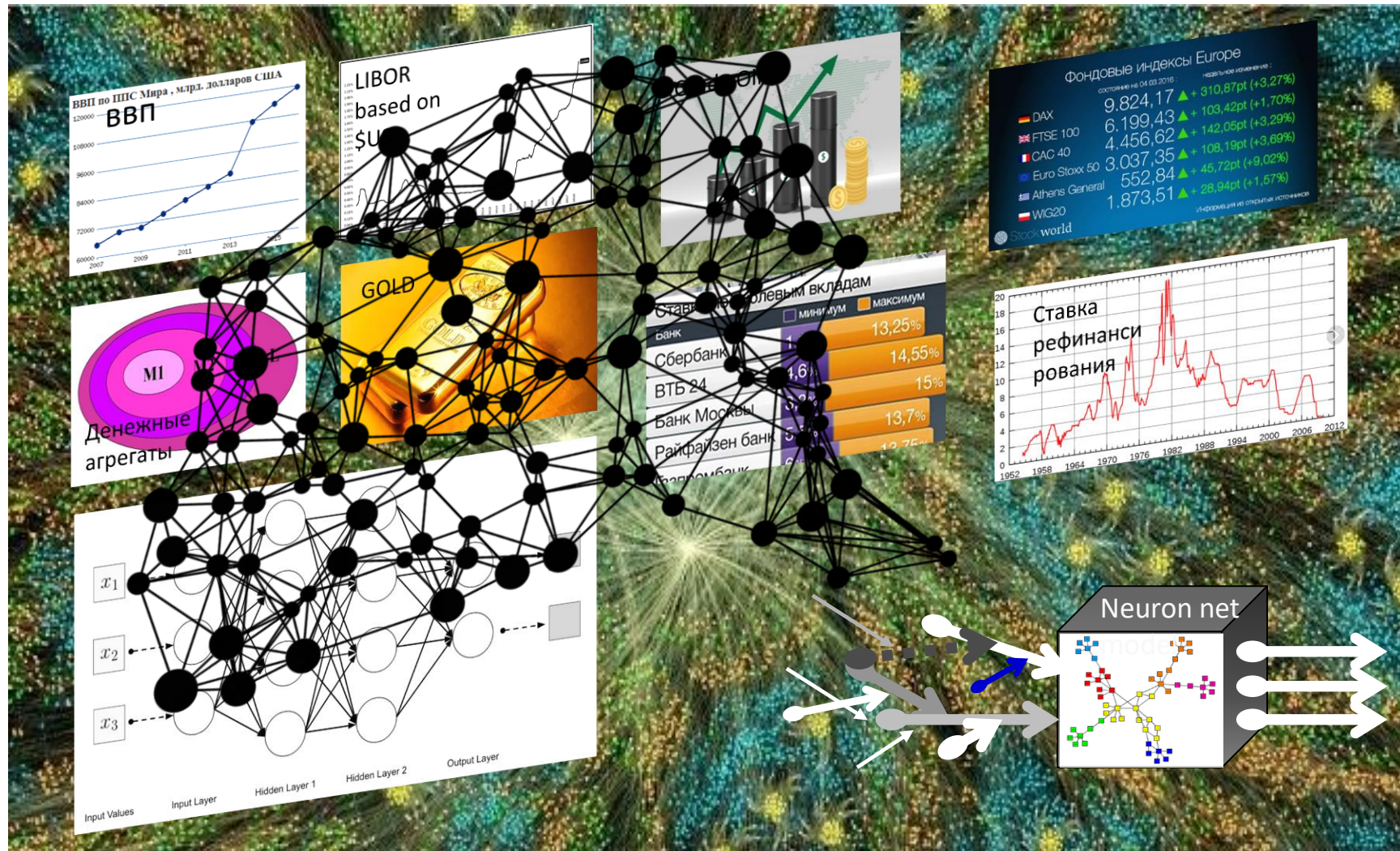


956 backers pledged \$263,265 to help bring this project to life.

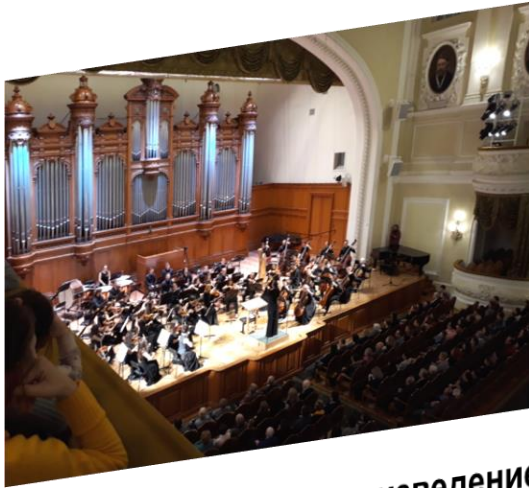
“Инь и Ян” – интернет - арт проект Swarovski



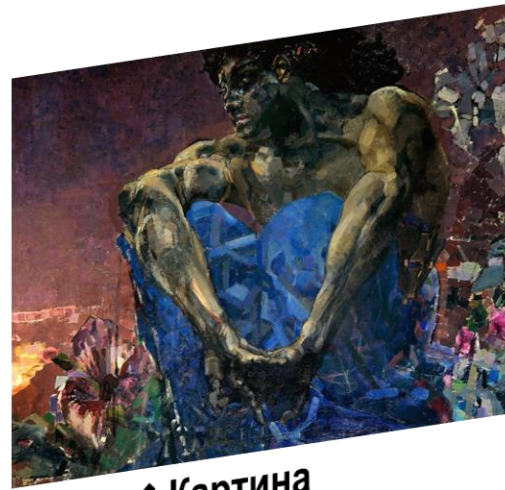
Иерархия ключевых факторов стоимости ЦБ – категорная нейро-сетевая модель



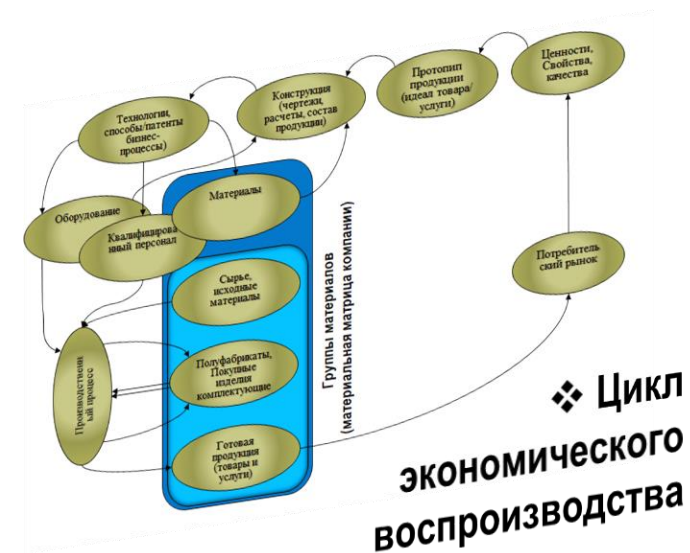
Идеи кейсов по приложениям теории категорий



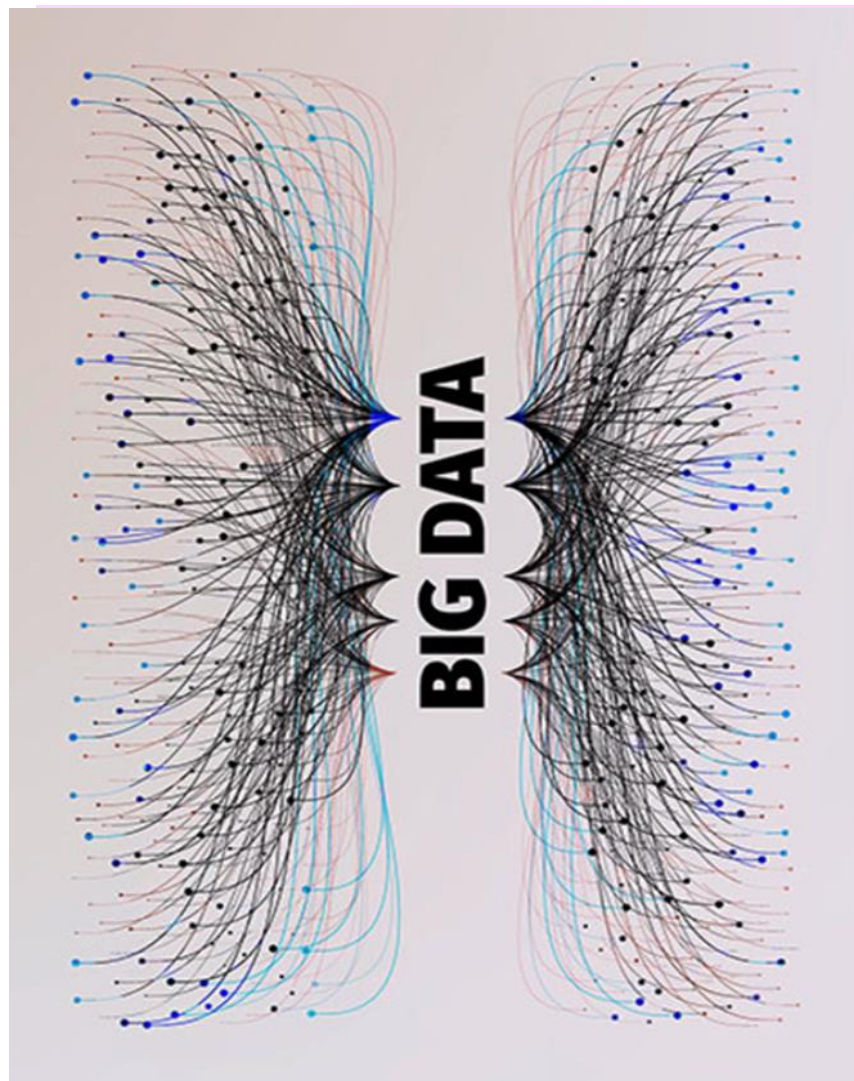
❖ Музыкальное произведение



❖ Картина



‘Big Data’ как объект категорного анализа



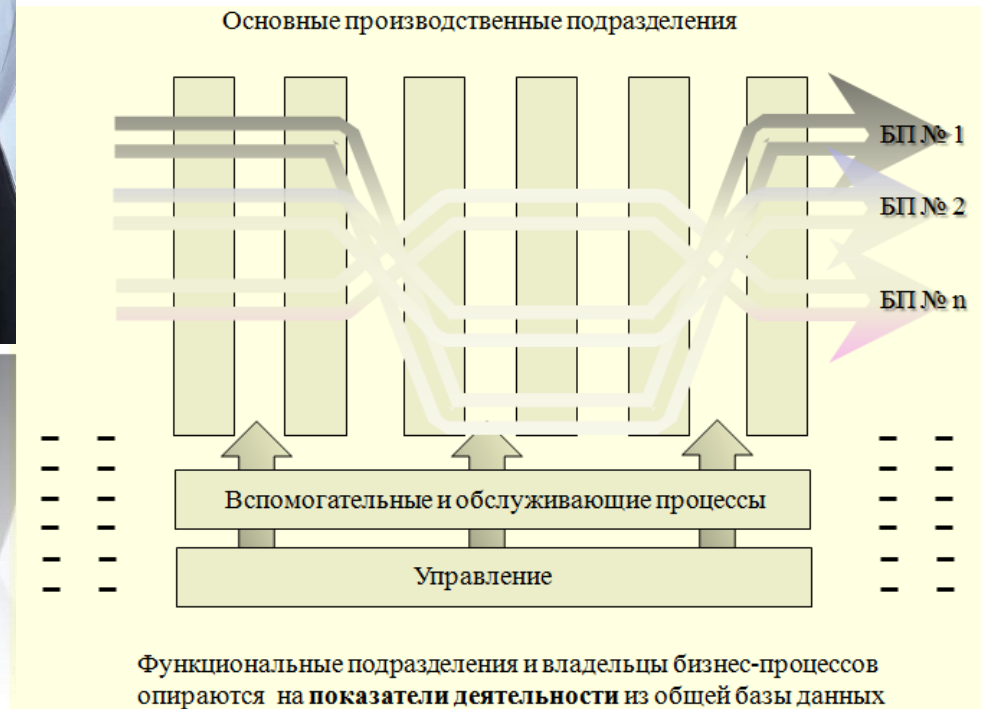
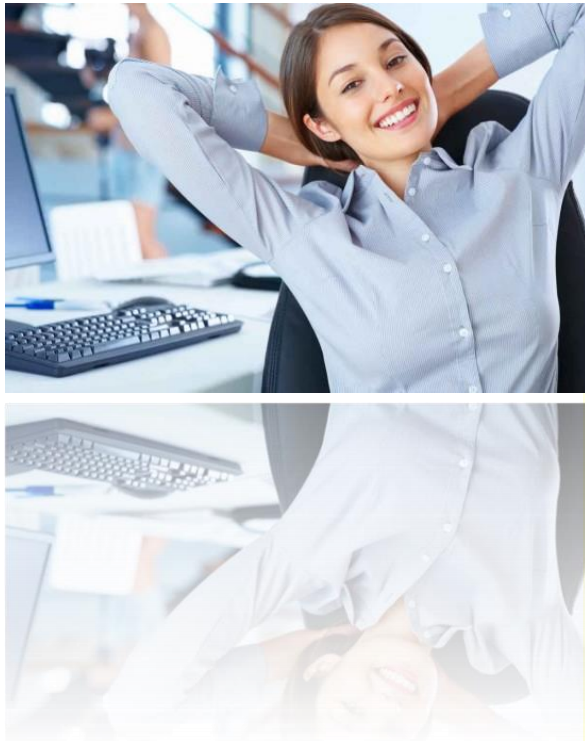
Обработка неструктурированных данных с целью обнаружения значимых структур, нахождение смыслов и значений.



Ракурсы предметно-смысловой области
“Единое глобальное информационное пространство:

- ❖ *Тексты – семантика, смыслы, значения*
- ❖ *Изображения, образы, символы*
- ❖ *Числа- величины, последовательности, коды*
- ❖ *...*

Баланс прав и ответственности, мотивация в компании



Схемы мотивации:

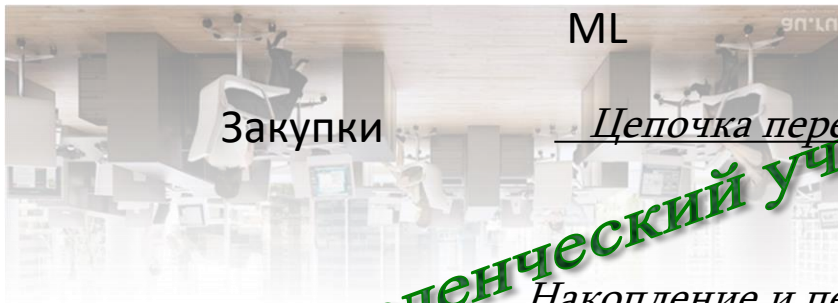
- 1) Задание контрольных параметров → **премирование** за достижения.
- 2) Разработка и реализация Положения о хозрасчете компании, включая **распоряжение частью прибыли**, относимой на подразделение.

Управление и учет



Управление и управленческий учет требуют **глубокого понимания и взвешенной оценки текущего состояния бизнеса**

состояния бизнеса
взвешенной оценки текущего



ML

PP

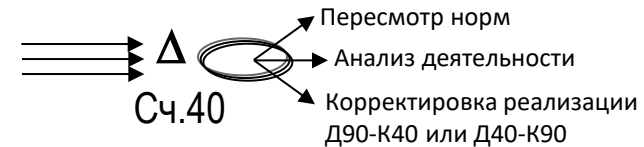
Закупки

Цепочка перемещения ТМЦ по условным* ценам →

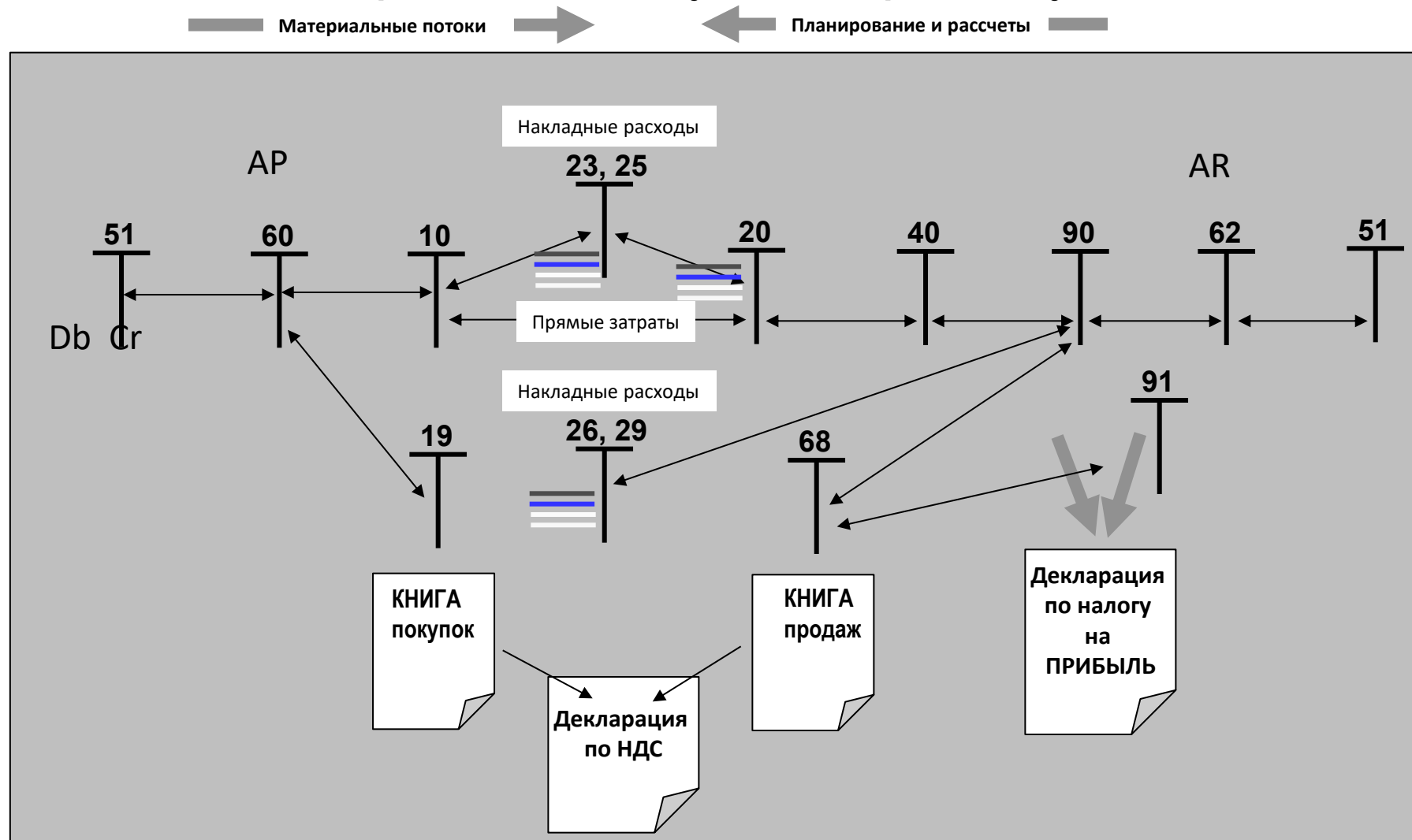
Продажи

управленческий учет

Накопление и периодическое перераспределение затрат →



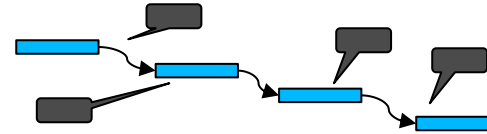
Основные потоки на предприятии и их отражение в бухгалтерском учете



Общая схема практических занятий

1

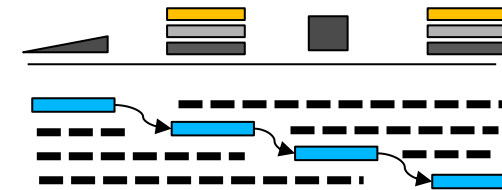
Разработать **Технологическую** (производственную) модель - то есть **цепь процессов и операций** по созданию продукции (оказанию услуги)



1

2

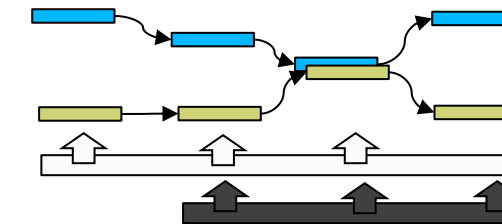
Переложить её на **Экономическую** модель (отражая процесс создания добавленной стоимости и сбор затрат на производство)



2

3

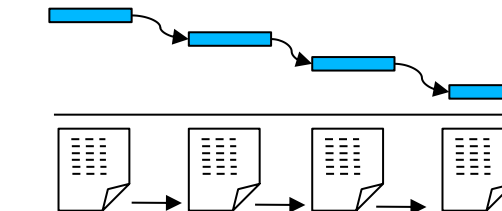
Выделить **бизнес-процессы**, начиная с основных (производственных), собирающих **прямые расходы**, и вспомогательные, обслуживающие и др. - **накладные расходы**, распределяемые или относимые на общий результат



3

4

Отразить процесс преобразования продукта (оказания услуги) **цепочкой документов**, содержащих первичные данные о хозяйственных операциях.



4