



Информатика, Экономика, Консалтинг

Преподаватель: Зеликин Николай Валерьевич,

Мехмат МГУ - 2025

Структура и объем курса

Введение – цели и задачи курса, основные подходы и правила.
Предмет бизнес – консалтинга. Виды услуг и структура рынка БК.

Часть I – Единство социально-экономического пространства

- Методологическая основа курса: категорный_метод_в приложениях
- **Единство и целостность социально-экономического пространства.**

Часть II - Предприятие

- Предприятие как объект управления
- Бизнес-процессы предприятия.
- Экономика предприятия
- Учет и управление

Часть III – Автоматизация управления

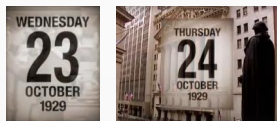
- Интегрированные системы управления ERP – системы: SAP, Oracle и др.
- Проекты разработки и внедрения КСУ
- Особенности проектной деятельности

Часть IV – Корпоративная культура и карьера консультанта

- Понятие корпоративной культуры
- Общие ценности коллектива консалтинговой компании
- Карьера консультанта

Чёрные лебеди экономики, и не только экономики...

- ❖ *Стабильность, процветание,*
- ❖ *Преимущественно безналичный расчет,*
- ❖ *Инвестиционный бум, Расцвет кредита,*

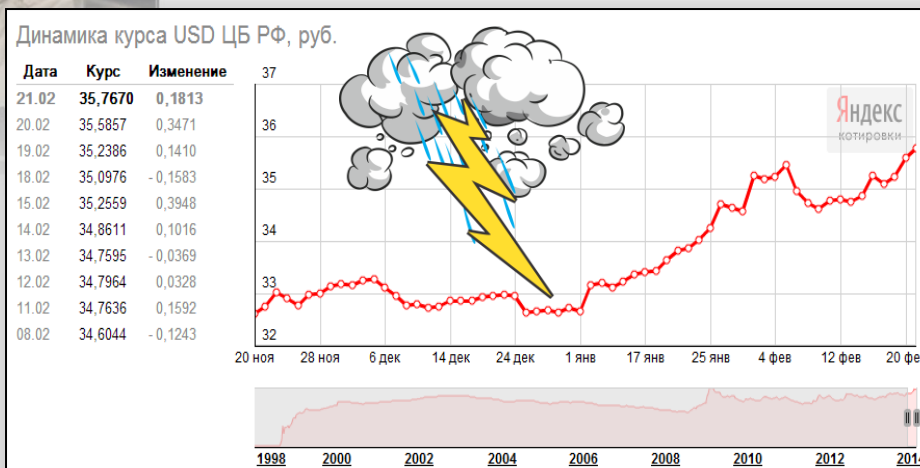


<https://ya.ru/video/preview/>

1178597008218
6803923



- ❖ *Рецессия, застой,*
- ❖ *Падение ценных бумаг,*
- ❖ *Свертывание безналичного расчета,*
- ❖ *Свертывание инвестиций*

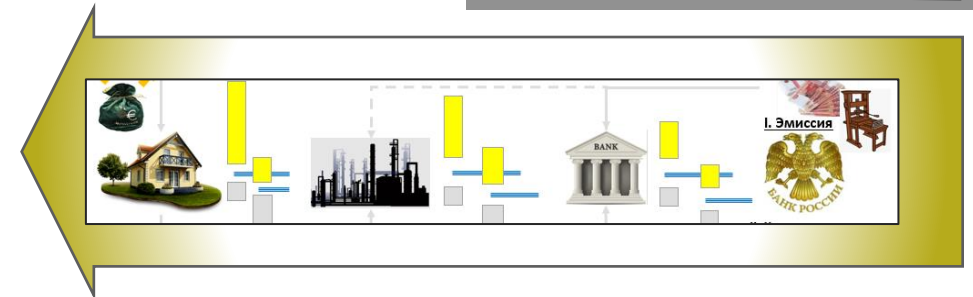


Динамика спроса и предложения

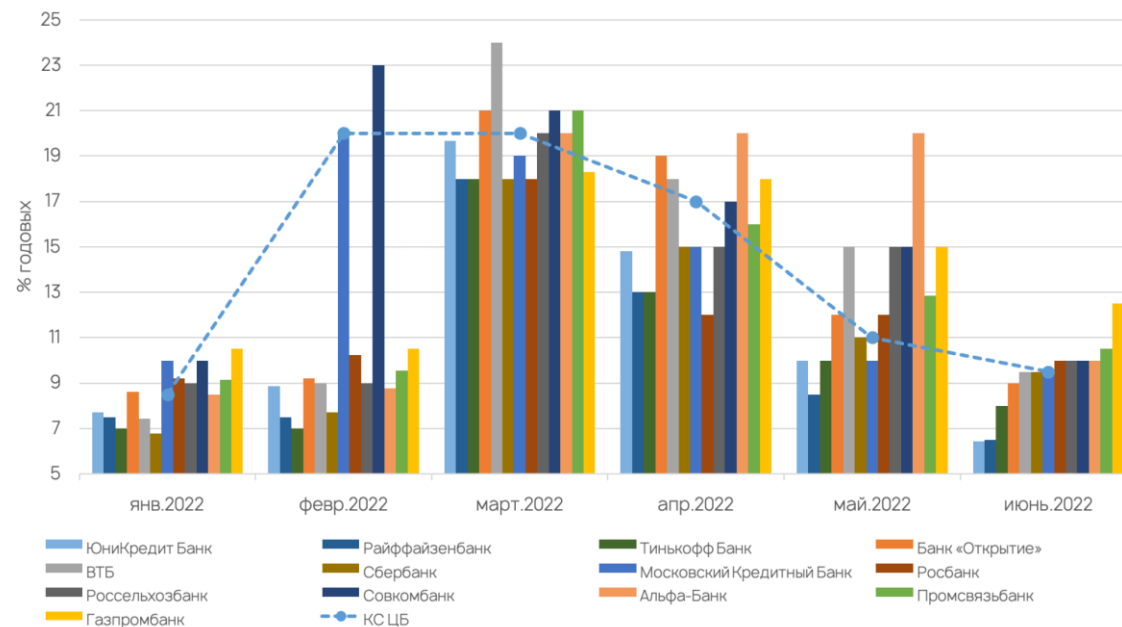


Кредит и экономическая активность

	2024	2025	2026	2027
Инфляция, %	8,0–8,5	4,5–5,0	4,0	4,0
Ключевая ставка, % (средняя за год)	17,5	17,0–20,0	12,0–13,0	7,5–8,5
ВВП, %	3,5–4,0	0,5–1,5	1,0–2,0	1,5–2,5
Кредит экономике, %	15–18	8–13	7–12	8–13



Ключевая ставка и максимальные ставки по депозитным продуктам СЗКО *
(на последний день месяца)



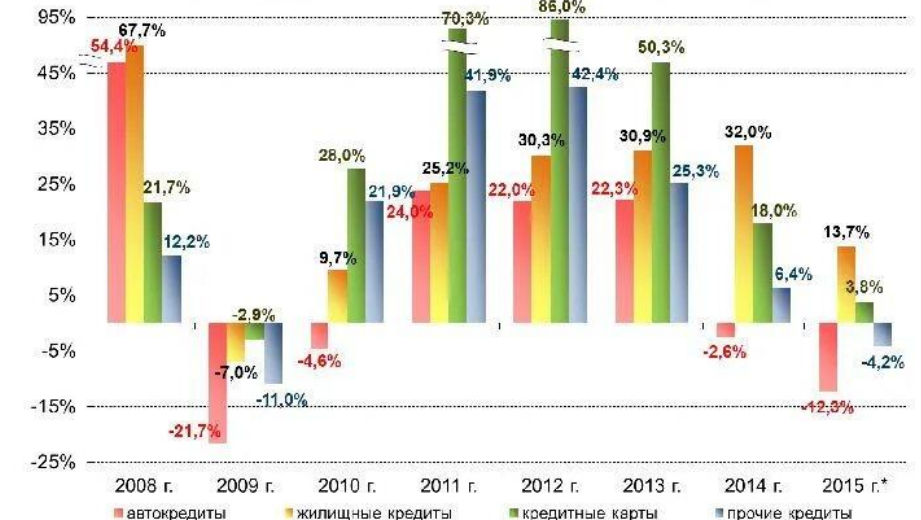
Источник: расчеты на основе данных Банки.ру

© Банки.ру, 2022

* **СЗКО** — системно значимые кредитные организации, - банки, от которых в значительной степени зависит стабильность всей финансовой системы страны

КРЕДИТОВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

Темпы прироста кредитов населению, % (год к году)

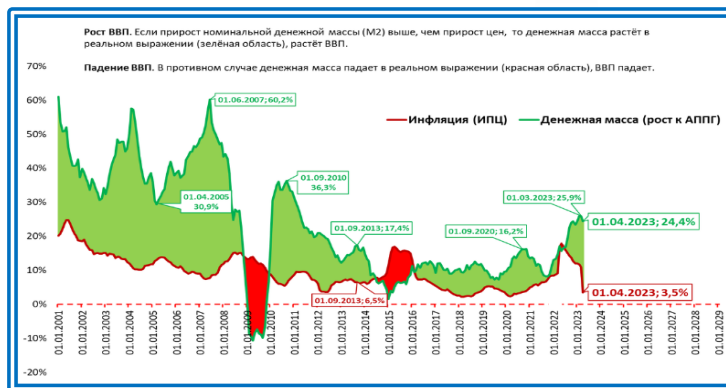
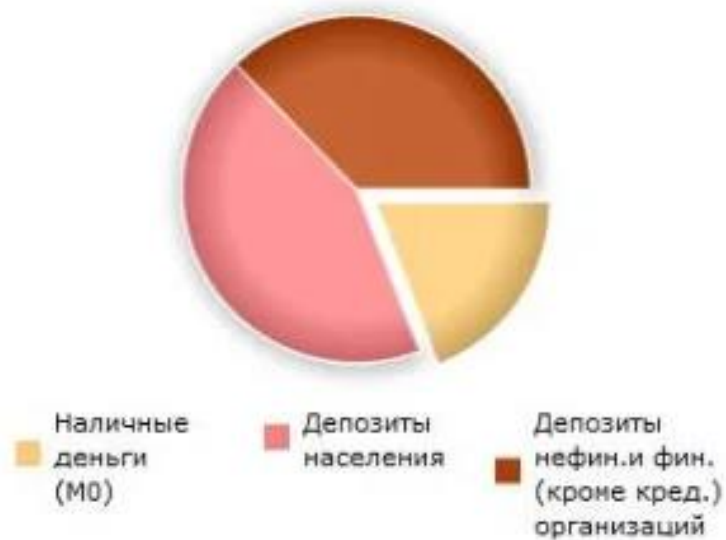


* 1.06.2015 к 1.06.2014

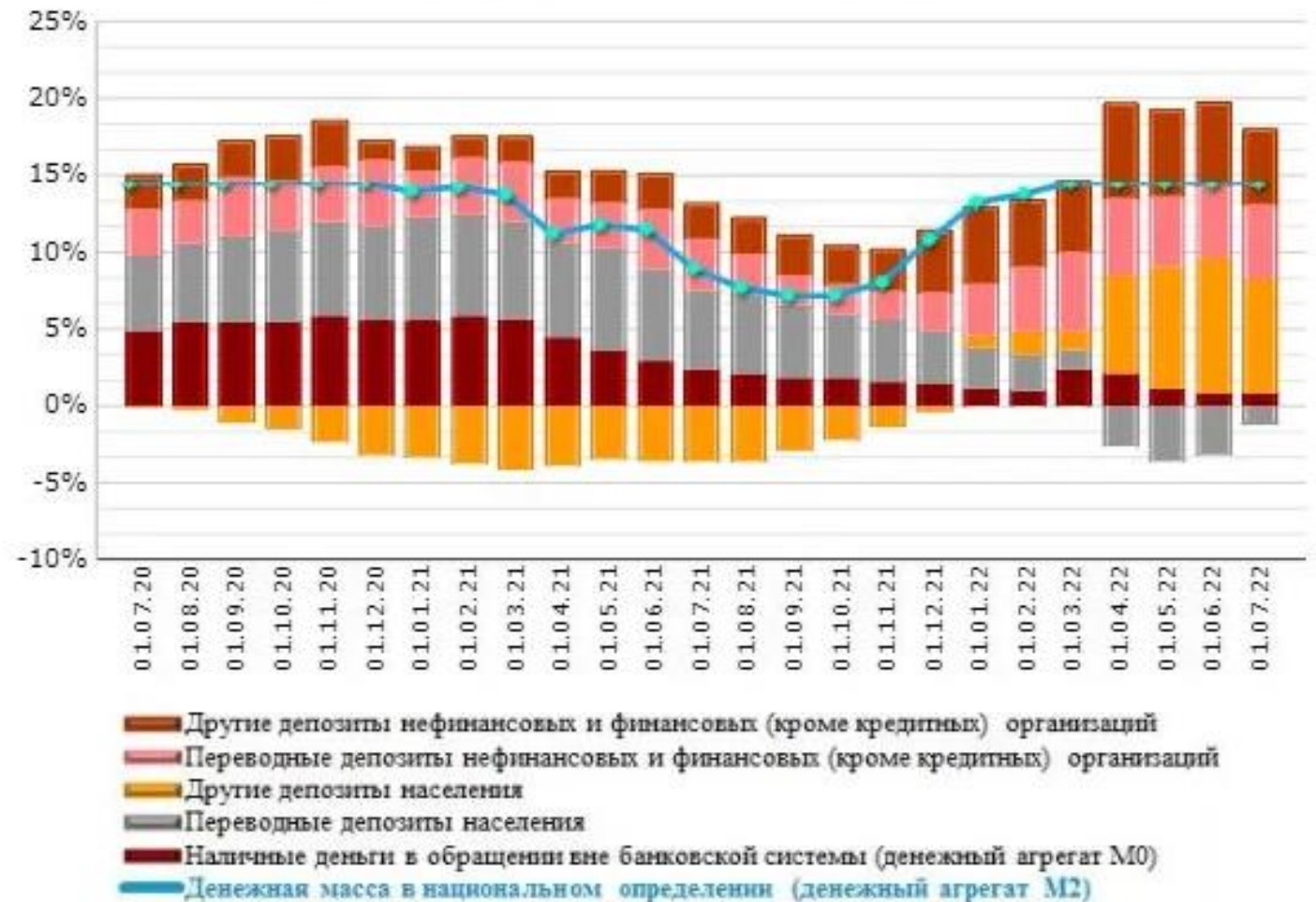
Источник: Банк России, расчеты ВТБ24

Структура и динамика денежной массы, её влияние на ВВП

Структура денежной массы M2
01.07.22

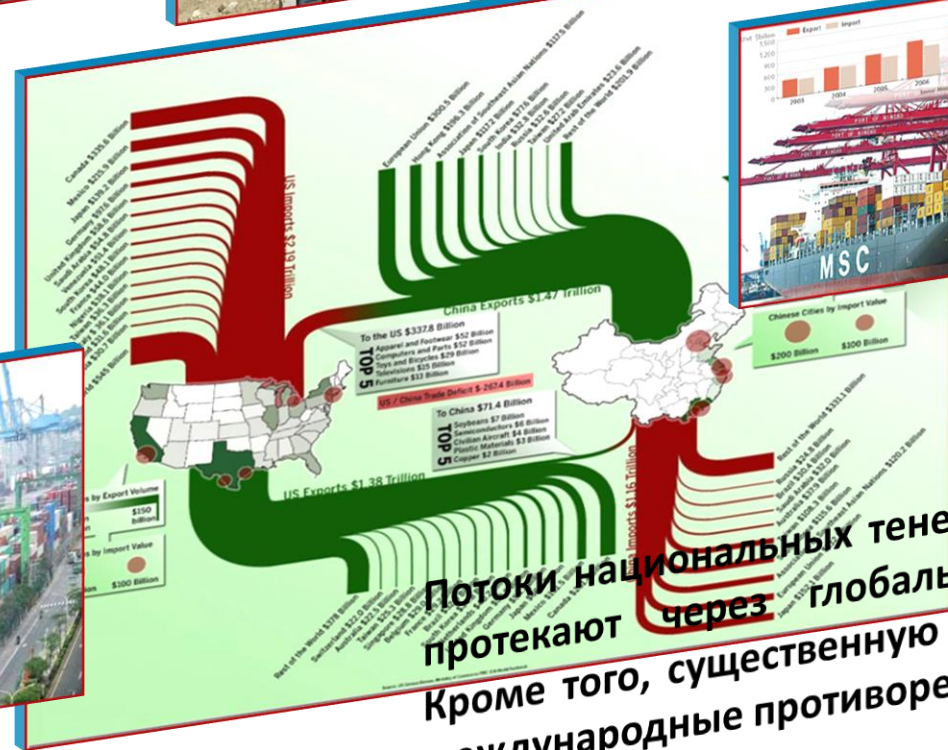
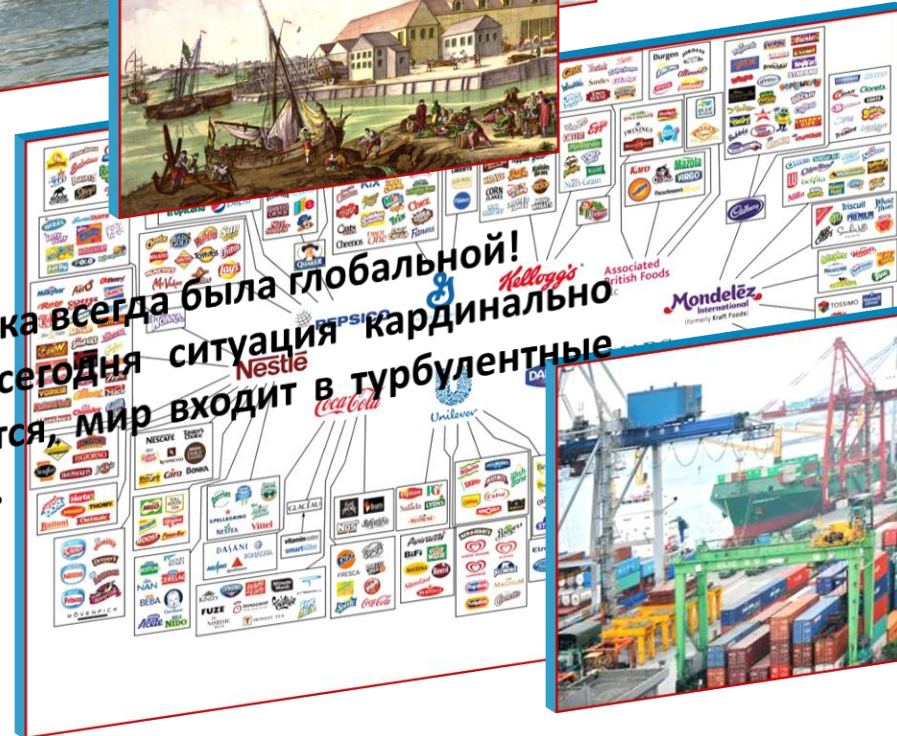
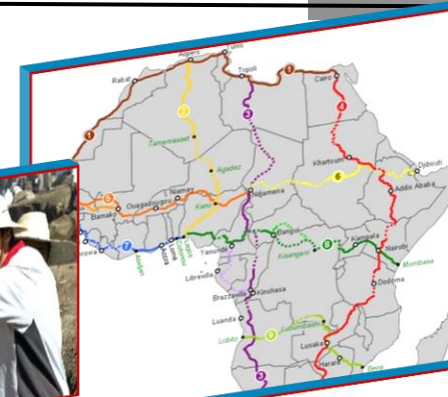
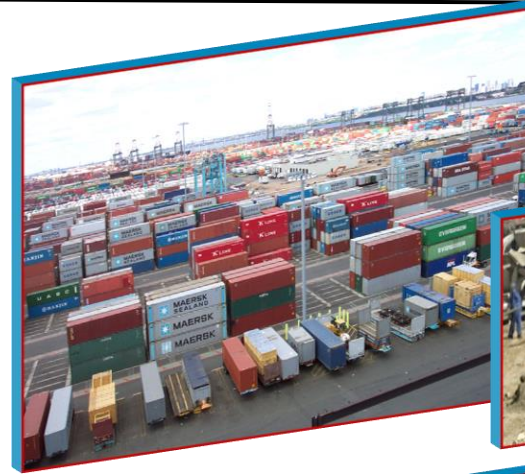


Динамика денежной массы M2
(вклады различных компонентов в годовые темпы прироста)



Глобальная экономика: потоки видимые и скрытые

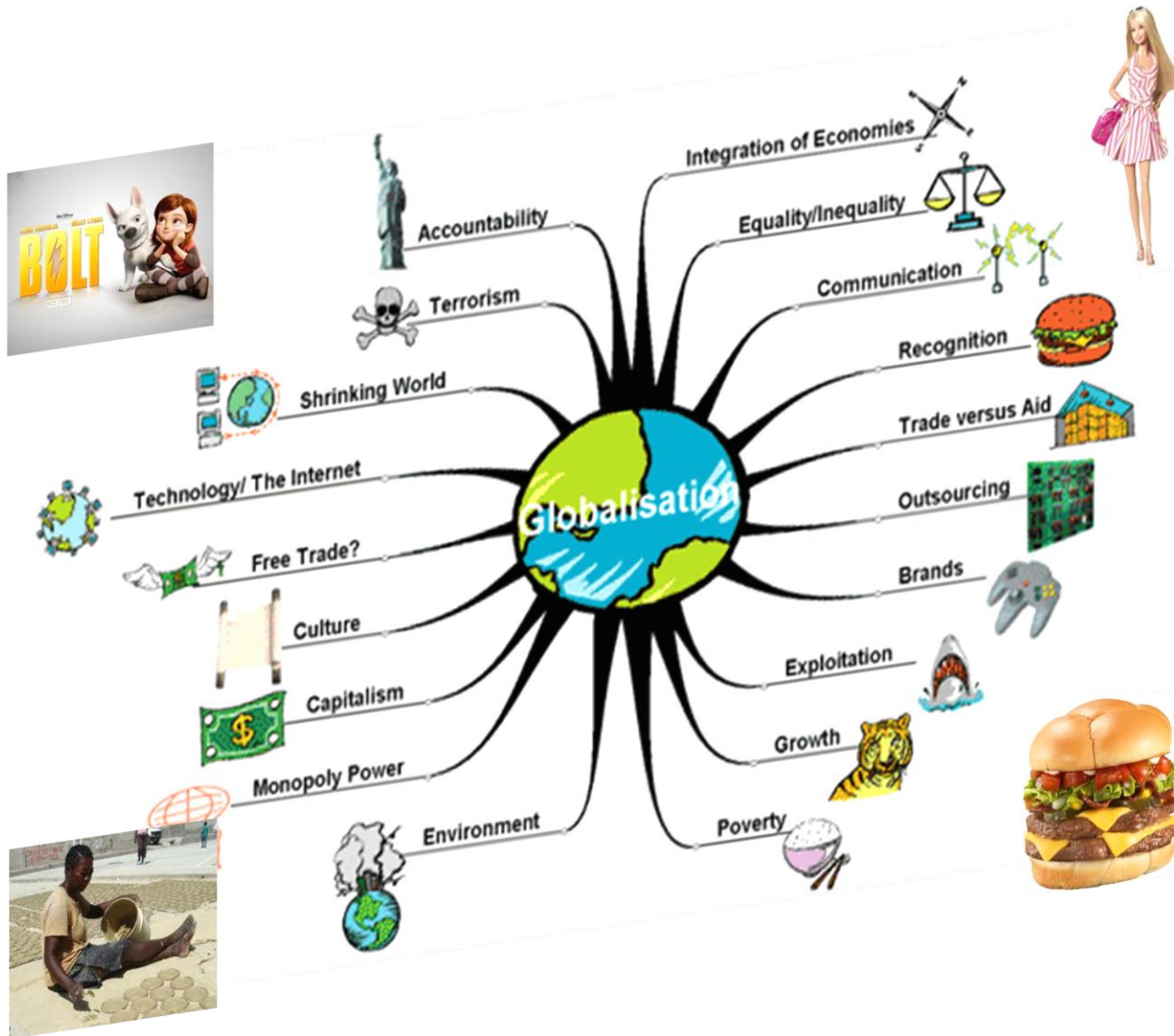
Экономика всегда была глобальной!
Однако сегодня ситуация кардинально
изменяется, мир входит в турбулентные
времена.



Потоки национальных теневых экономик
протекают через глобальные каналы.
Кроме того, существенную часть создают
международные противоречия...

Глобализация +/- Антиглобализм = Глокализация..

(национальный отклик на глобальные тенденции)



❖ “Глокализация” – сосуществование встречных тенденций.

- “Ждали рабочую силу, а приехали...люди” Мигранты поколениями не ассимилируются с местным населением, живут своим миром, обычаями, со своим языком, обрядами, табу и проч. (Альтона, China-town...)
- Напротив, наряду с завезенной продукцией, в общество активно проникают идеи, поначалу “чуждые” ценности, которые постепенно овладевают умами молодежи...

❖ Две отчетливых тенденции: **“ АЛЬТОНА v ТЕГЕРАН”**

- Миграция людей, мировая торговля и потоки товаров, технологий, финансов, единое информационное пространство, мировое патентное право, единый научный и образовательный процесс,...
- Миграция моды, взглядов на жизненные ценности, толерантность и сотрудничество, взаимное проникновение идей...
- - Какая из этих тенденций больше соответствует понятию глобализация? Две тенденции: Интеграция и Самоизоляция (добровольная самоизоляция, отречение от чуждых норм, обычаев, ценностей, и насаждаемая (навязанная) господствующей группой, частью общества, большинством...

❖ Что можно решать большинством, и как находить компромисс, когда нет единства?

О соотношении глобального, национального и локального

- Основные “аргументы” глобального рынка:
 - Цена массового производства с максимальной эффективностью
 - Оперативность, на базе гибкой технологии
 - Единая корзина (унификация на основе доступности)
 - Единые “ценности” - унифицированный спрос
- Формирование национальных экономик под влиянием двух тенденций:
 - Производство на глобальный рынок
 - Производство на локальный рынок
- Социальная ответственность бизнеса – относительно национальное явление, а также глобальная тенденция.
- Антиглобализм – социальный барьер в интересах местных производителей и/или властей, **внеэкономическая** форма борьбы за господство в экономике (!?).
- Многоукладность российской экономики определяет своеобразие проявления глобальных тенденций на национальном рынке производства и потребления
- Национальный рынок может стать термостатом, экономическим анклавом

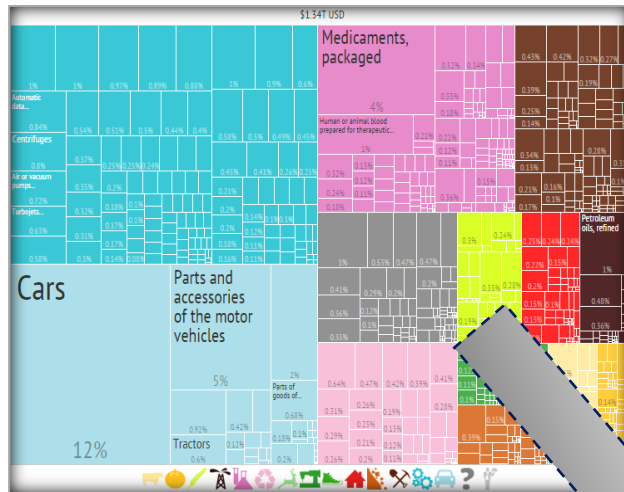
Везде, где появляются противоречия и трудноразрешимые конфликты, растет доля теневой экономики! “Неофициальные и неформальные” деловые отношения сшивают трещины национальных экономик.

Национальные экономики на глобальном рынке

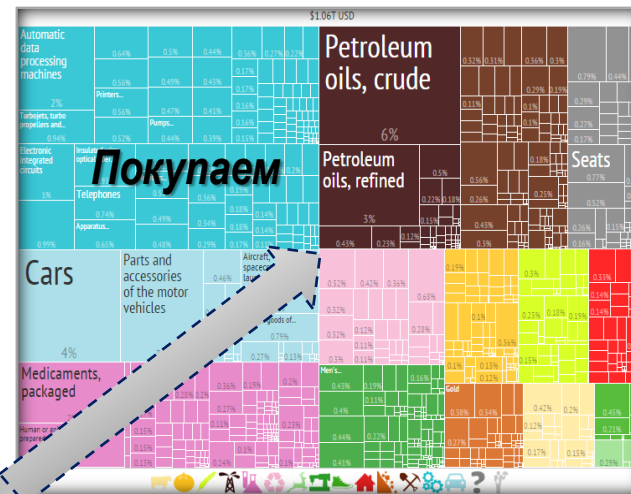
Германия

DE
#3

Экспорт



Импорт

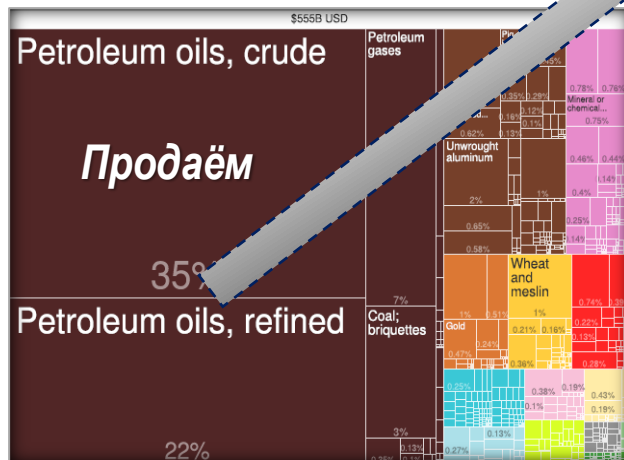


Покупаем

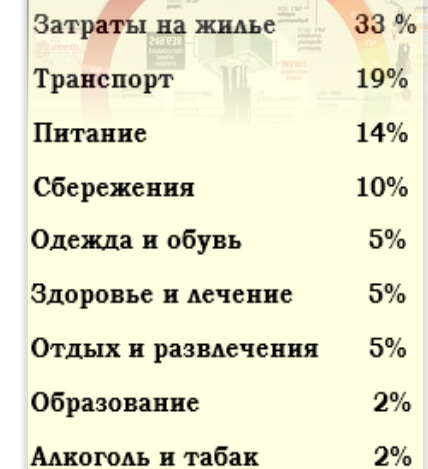
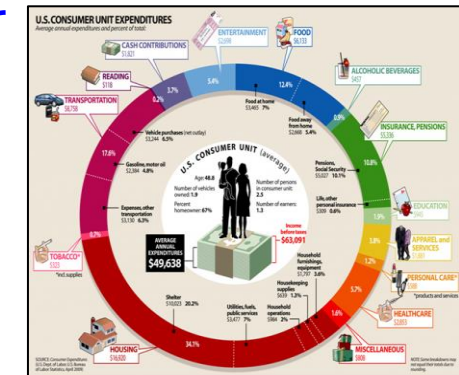
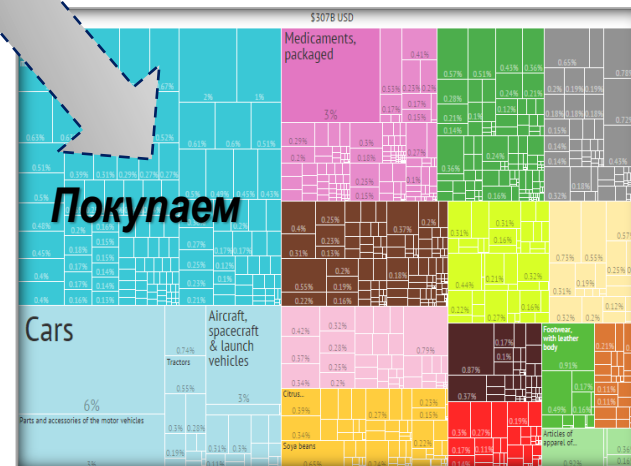
Россия

RF
#27

Продаём



Покупаем

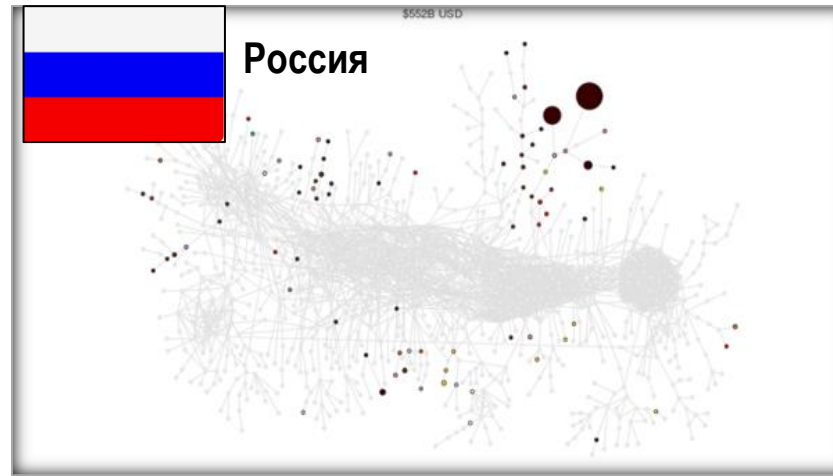
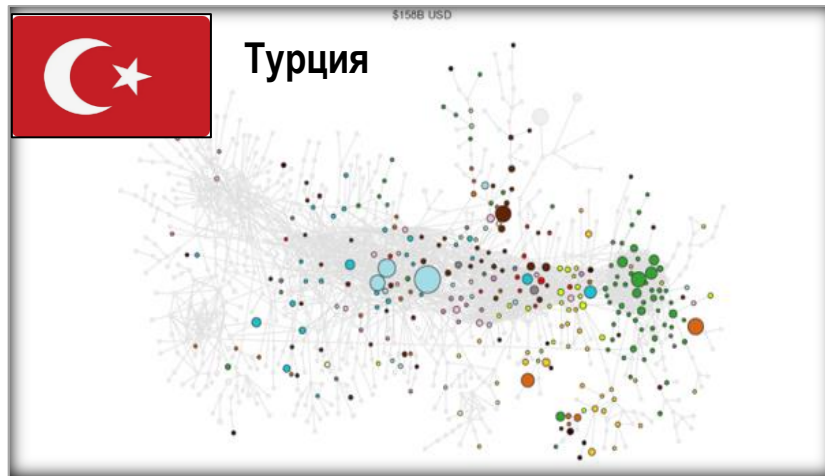
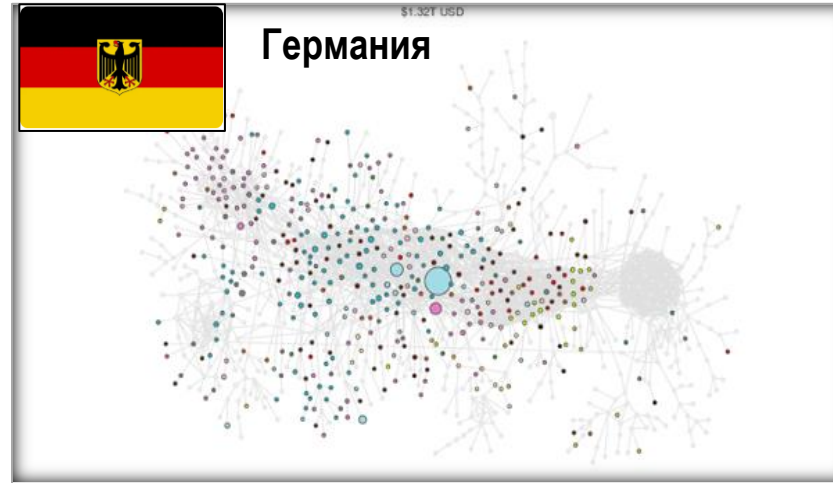


<http://atlas.cid.harvard.edu/explore>

Экономическая сложность и “простота” развития

Сложно ли совершить технологический прорыв? Догоним, или только согреемся?

<http://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/rus/>

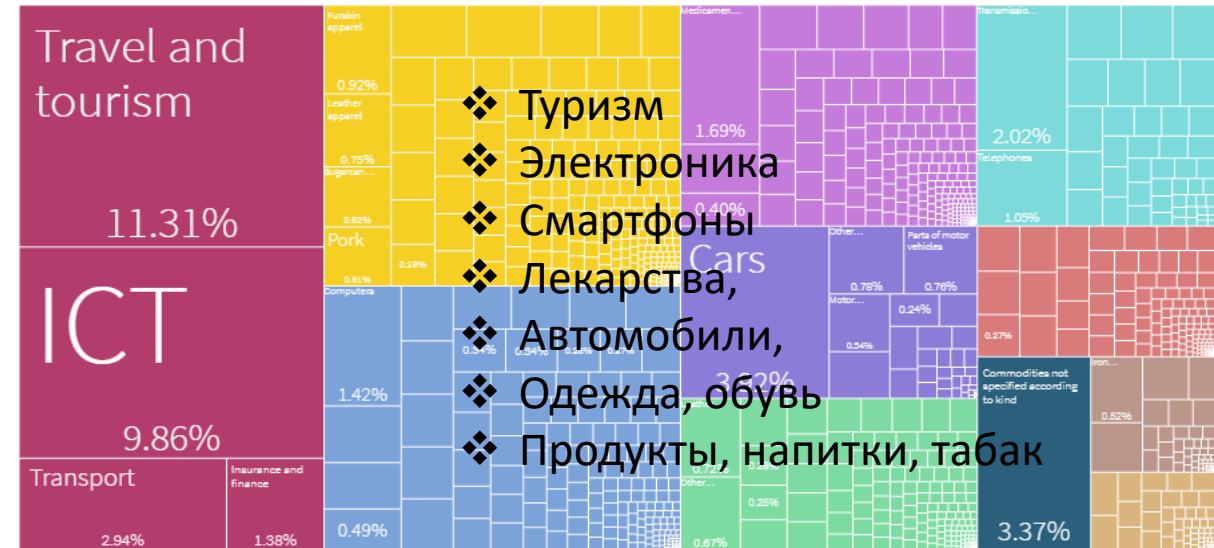
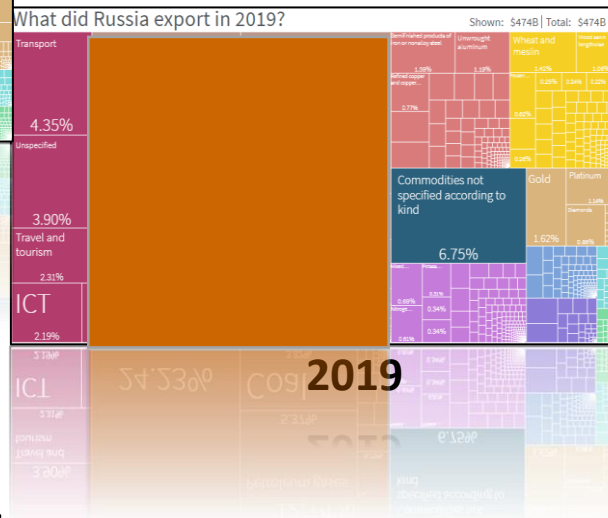
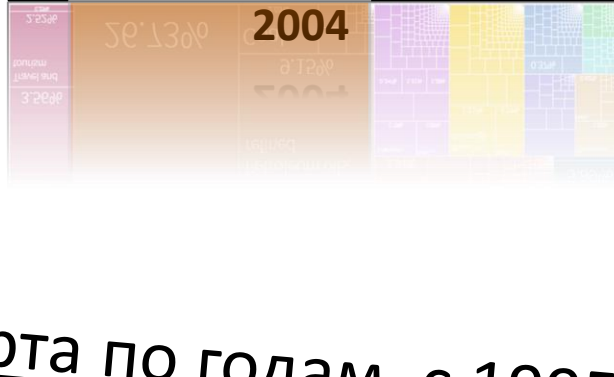
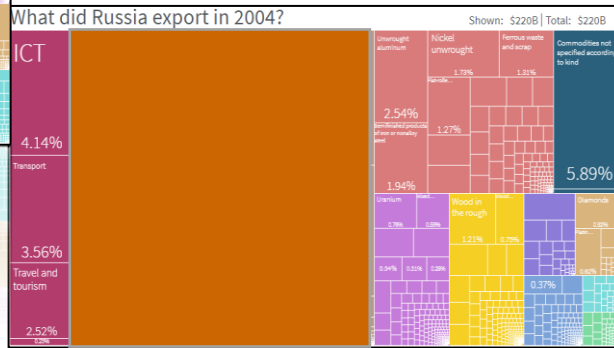
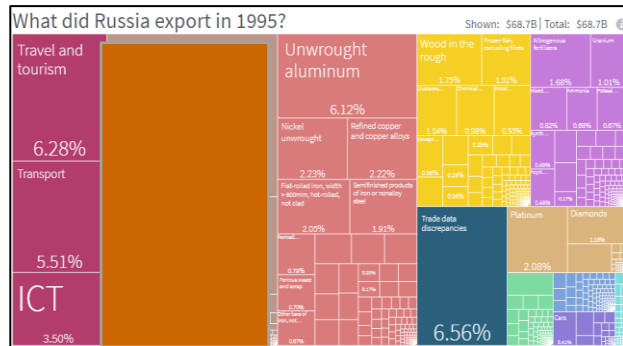


<http://carnegie.ru/commentary/ru-62888/iuj>



Российский экспорт и импорт от “перестройки 90-х” до сегодня

Структура импорта, относительно стабильна



[The Atlas of Economic Complexity \(harvard.edu\)](https://atlas.harvard.edu/)



Структура экспорта по годам, с 1995... ->

“Лихие” 90-е, предыстория современной России

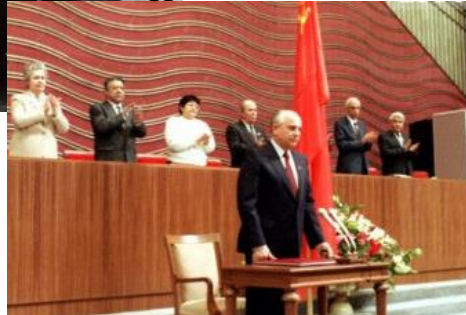


Рис. 1 Динамика среднегодового уровня инфляции в России



Уроки прошлого: состоялась ли “Перестройка” ?



См. также: http://ru.wikipedia.org/wiki/Приватизация_предприятий_в_России

Уроки гос. регулирования по выходу из кризиса

Причины кризиса (Дефолт в июле-августе 1998):

- Слабость экономики
- Стремление к быстрым переменам старыми средствами
- Огромный гос. долг (\$36 млрд при 24 млрд резервах ЦБ)
- Ежегодные платежи по долгам свыше \$10 млрд.
- Пирамида ГКО, привлечение горячих денег.
- Падение цен на нефть
- Финансовый кризис в Ю-В. Азии 1997

Как результат:

- Активы ЦБ в рублях, обязательства в \$\$
- Рубль падает, валюта утекает. –**Дефолт!**

Меры правительства и ЦБ:

- Новые займы ММВФ
- Реструктуризация ГКО
- Понижение ставки (ниже 60%)
- ЦБ отказался от поддержки коммерческих банков и валютных интервенций для поддержки RUB
- Запрет банкам спреда больше 15%
- Запрет банкам выдавать наличные по картам
- Кредиты банкам под залог их долей на предприятиях

Дефолт 1998 года в России: причины, хронология, последствия.

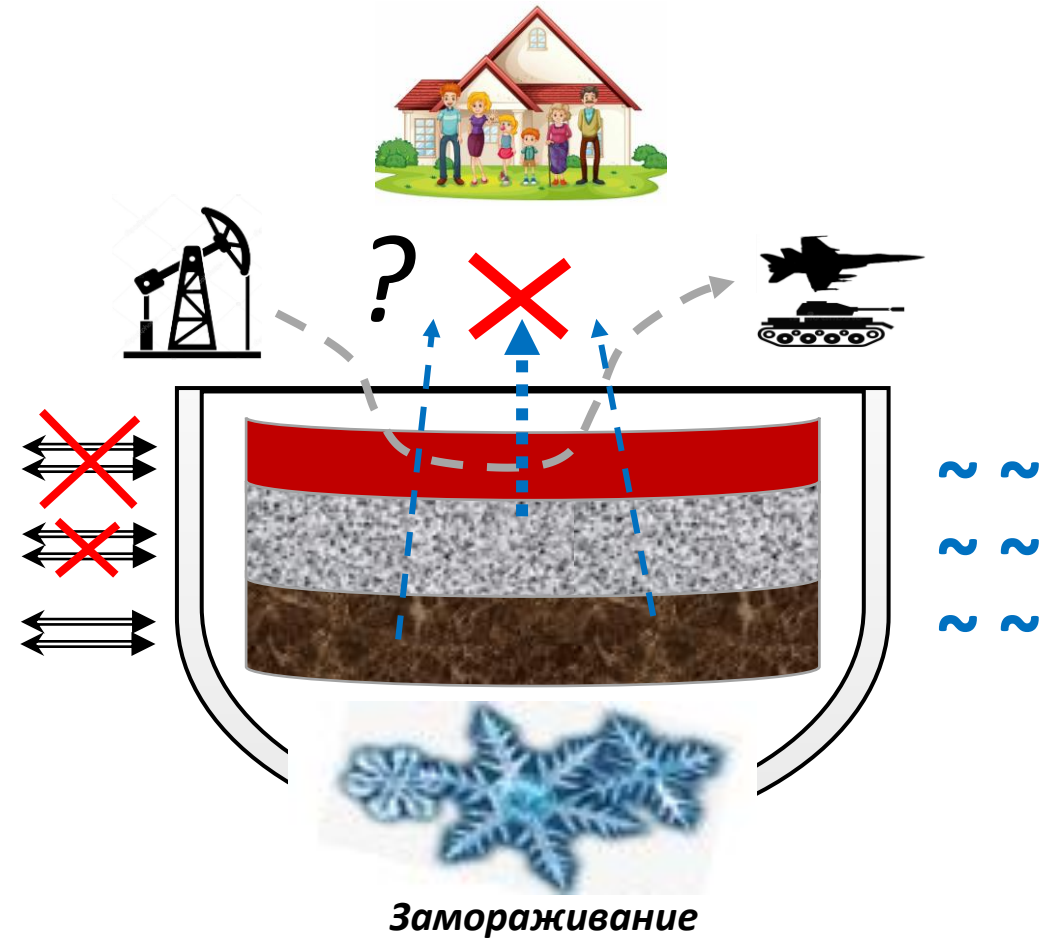
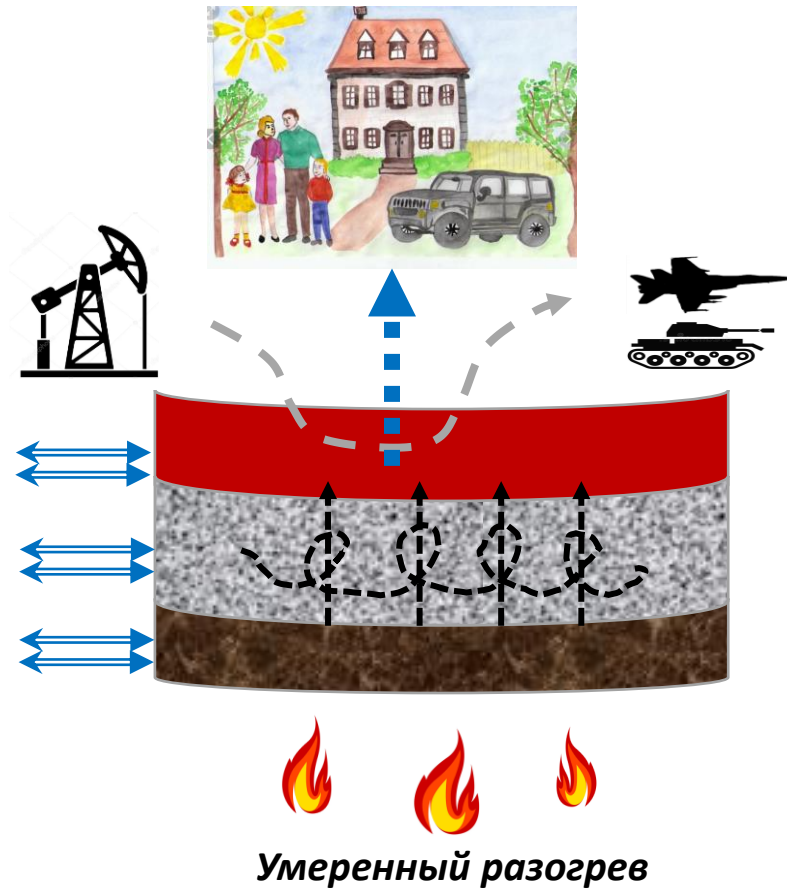


© РИА Новости / Руслан Кривобок

Итоги кризиса 1998 года:

- Общий ущерб экономики РФ – \$100 млрд
- Падение ВВП в три раза! (до 150 млрд)
- меньше Бельгии!
- Внешний долг вырос до \$220 млрд, то есть 150% ВВП
- На Западе “осело” до \$1,2 трлн российского происхождения! – это 8 ВВП тех лет...

Два типа экосистем национальных экономик



20-30 лет рыночной экономике (оказалось) достаточно, чтобы вписаться в глобальную, и многочисленными связями пробить стенки термостата. Несвершенство рыночной (глобальной) экономики является базой теневой экономической политики

Перевернутая страница истории, наступление новых времён?

- Что теперь становится важным?
- Каков будет бизнес в короткой перспективе?
- ... а также - в дальнейшей?
- Отношения государство – бизнес - гражданское общество в условиях преодоления кризиса
- Что же дальше изучать?

2022...
...2025

- Будем решать проблемы по мере возникновения?



Примеры “базовых” отраслей экономики РФ: №1 - нефтяная



Скважина ~ \$ 1 млн.



Обустройство ~ \$ n млн.



Нефтепровод ~ \$ n млн/км.

Нефтебаза ~ \$ (10-100) млн.



НПЗ ~ \$ (100-500) млн.

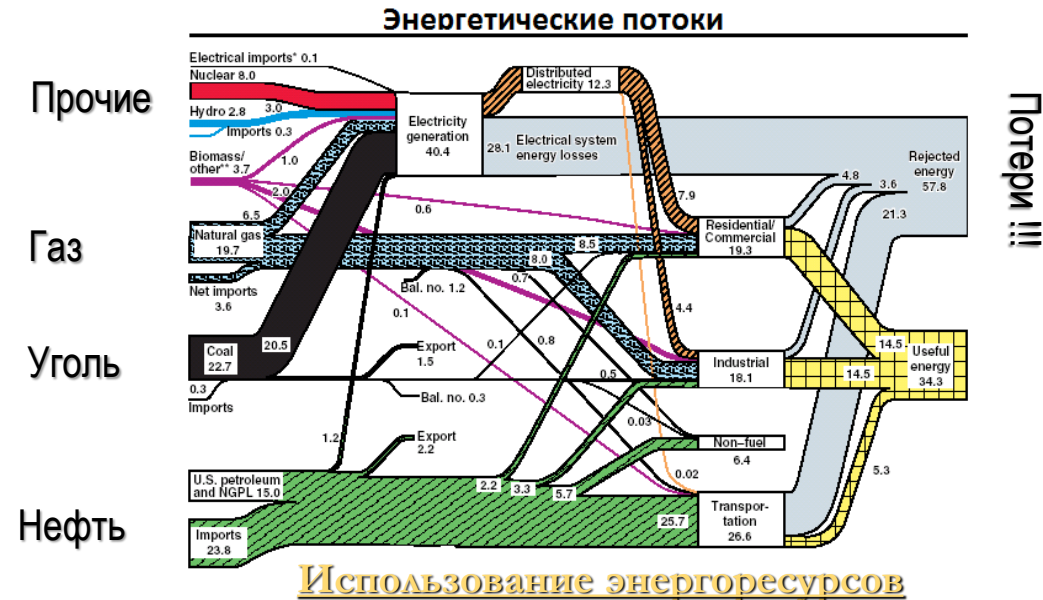
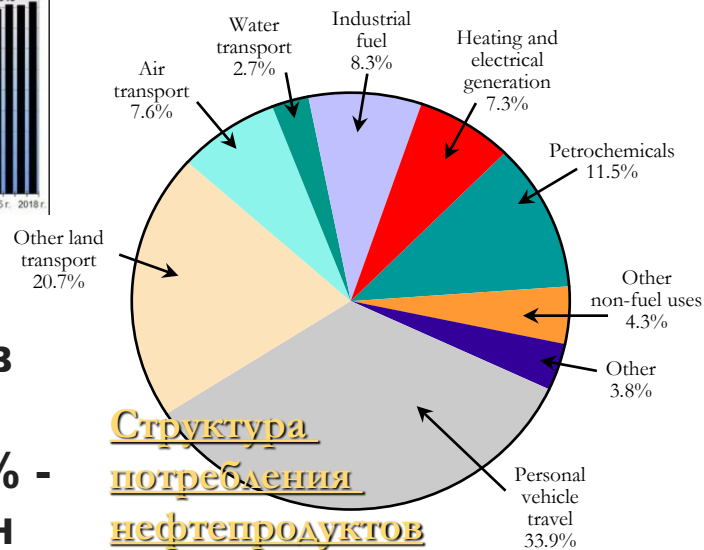
АЗК ~ \$ (0,5-1) млн.



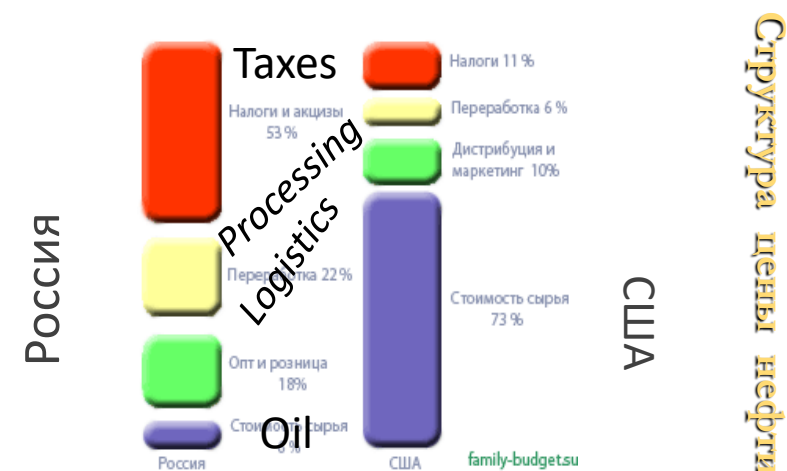
Основные характеристики и тенденции отрасли



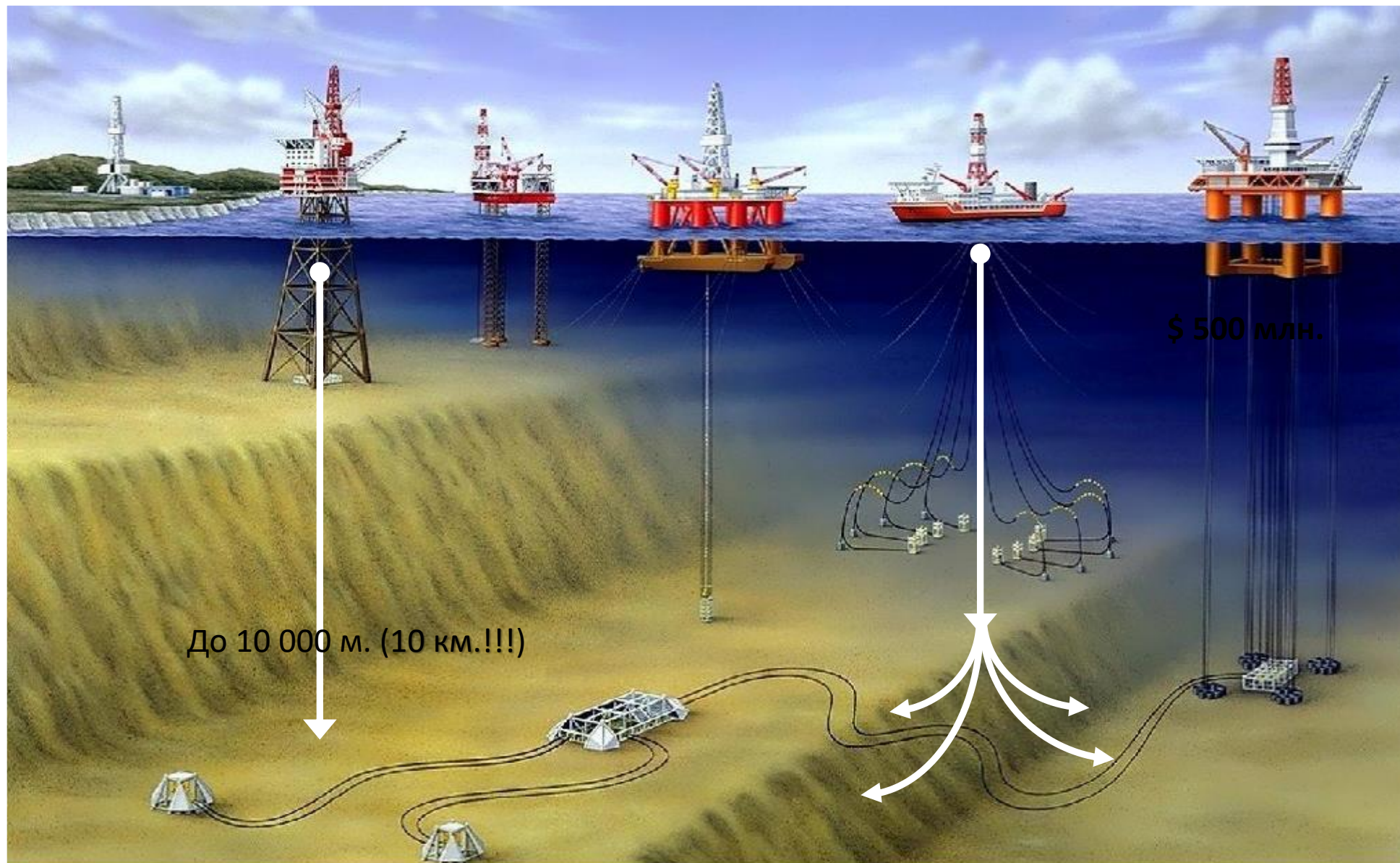
Добыча нефти в России в 2022г. выросла на 2,1% - до 534 млн. тонн



<http://www.csef.ru/index.php/>

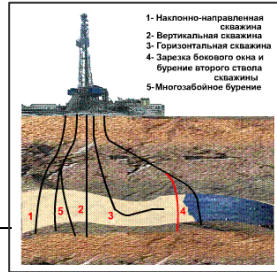
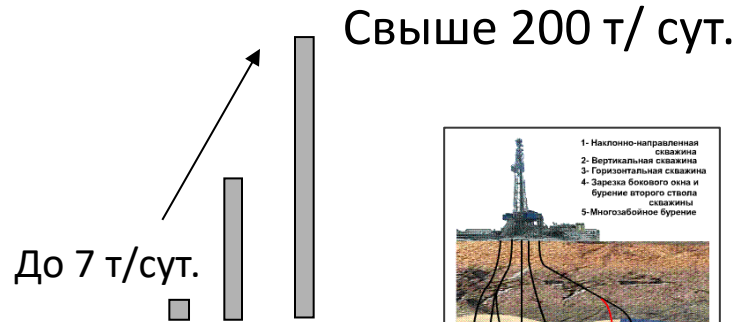


Морские (шельфовые) нефтегазовые платформы

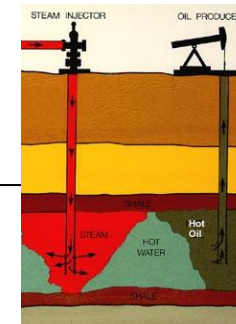
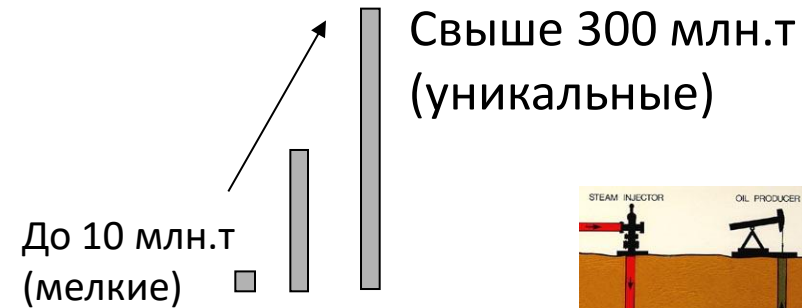


Характеристика отрасли: Градация оценок нефтяных активов

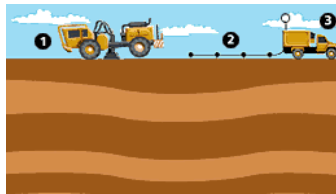
Дебит скважины:



Величина залежи нефти:



<https://giphy.com/>



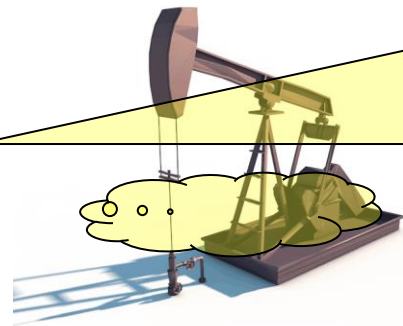
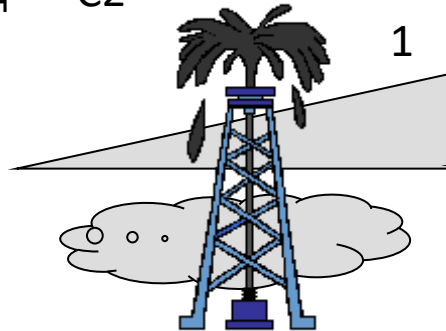
Сейсморазведка, геология C2

https://youtu.be/2gNTCevE2_E - **Весь процесс !!**

Единичные разведочные скважины C1

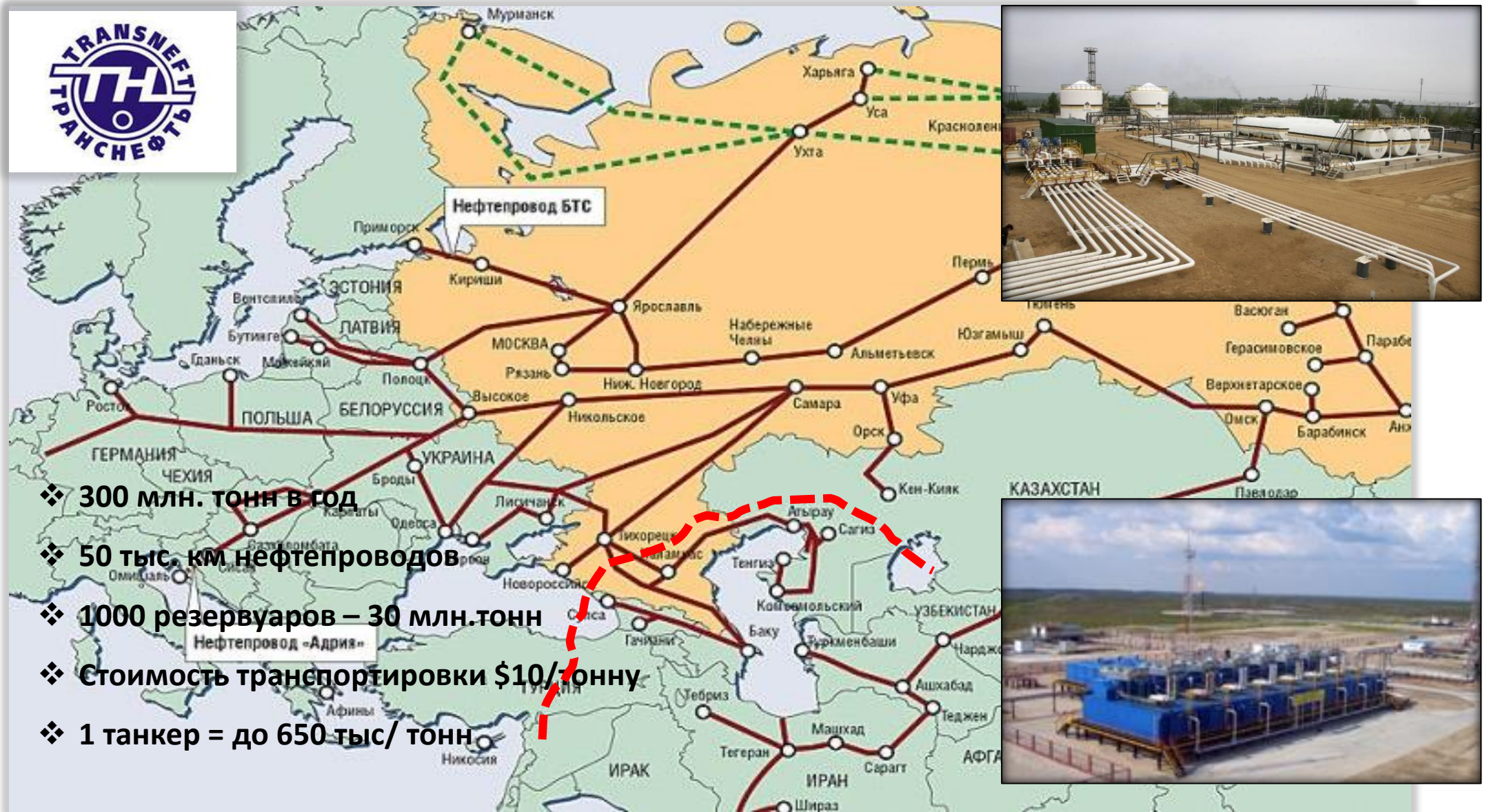
Промысловые скважины, подтвержденные потоки B

Подтвержденные запасы с точностью +/- 10% A



См. также: http://www.cfin.ru/appraisal/other/o&g_producing.shtml

“Естественная” монополия: ПАО Транснефть



- ❖ 300 млн. тонн в год
- ❖ 50 тыс. км нефтепроводов
- ❖ 1000 резервуаров – 30 млн. тонн
- ❖ Стоимость транспортировки \$10/тонну
- ❖ 1 танкер = до 650 тыс. тонн

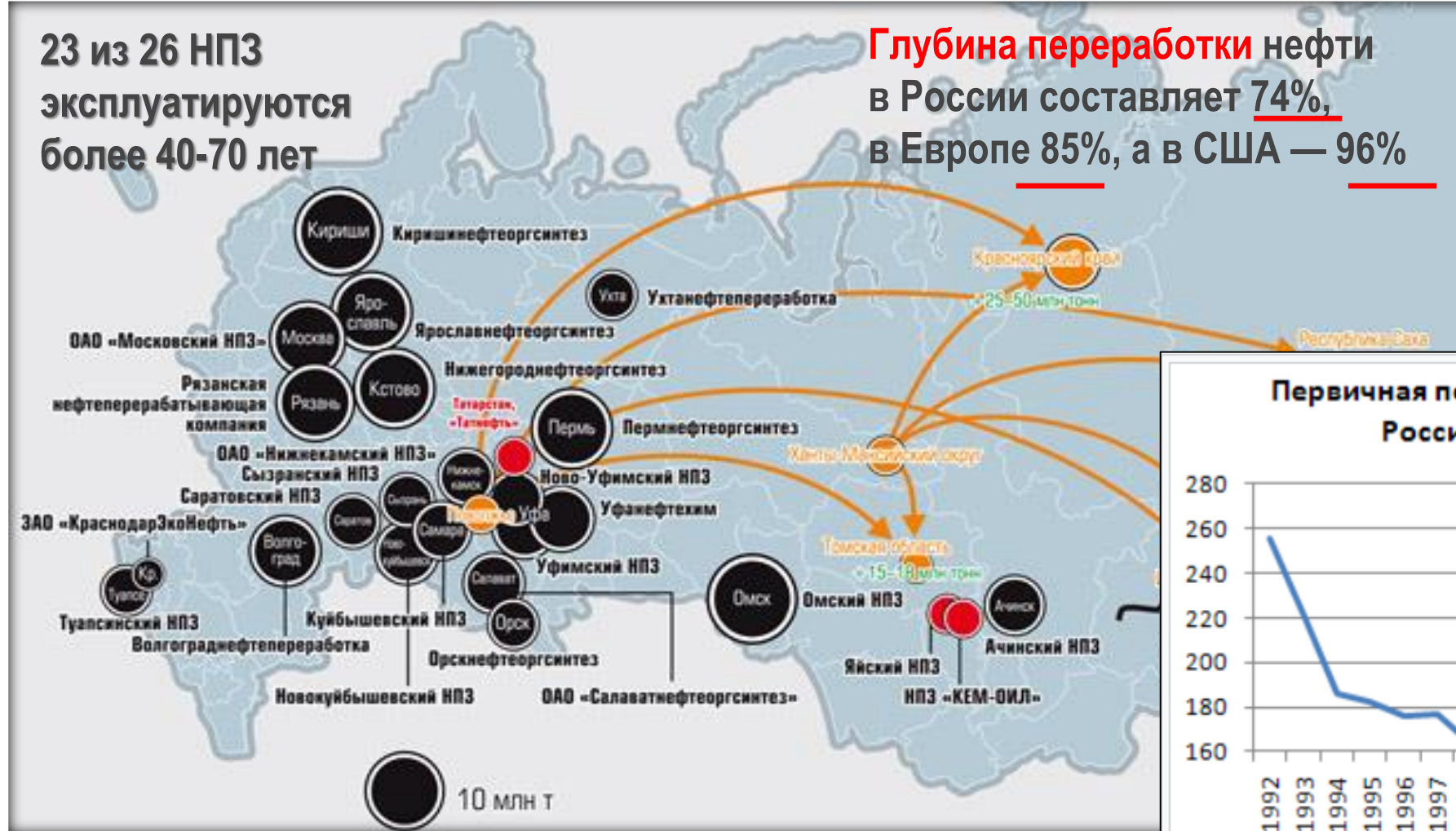
Нефтепереработка

<http://www.magistral116.ru/news/karta-rossiyskikh-npz/>

23 из 26 НПЗ
эксплуатируются
более 40-70 лет

Глубина переработки нефти
в России составляет 74%,
в Европе 85%, а в США — 96%

2009 – 32 НПЗ,
262 млн. тонн
2020 - 74 НПЗ,
332 млн. тонн



Обратная сторона проблемы: 26% “отходов” – в РФ
4% “отходов” – в США

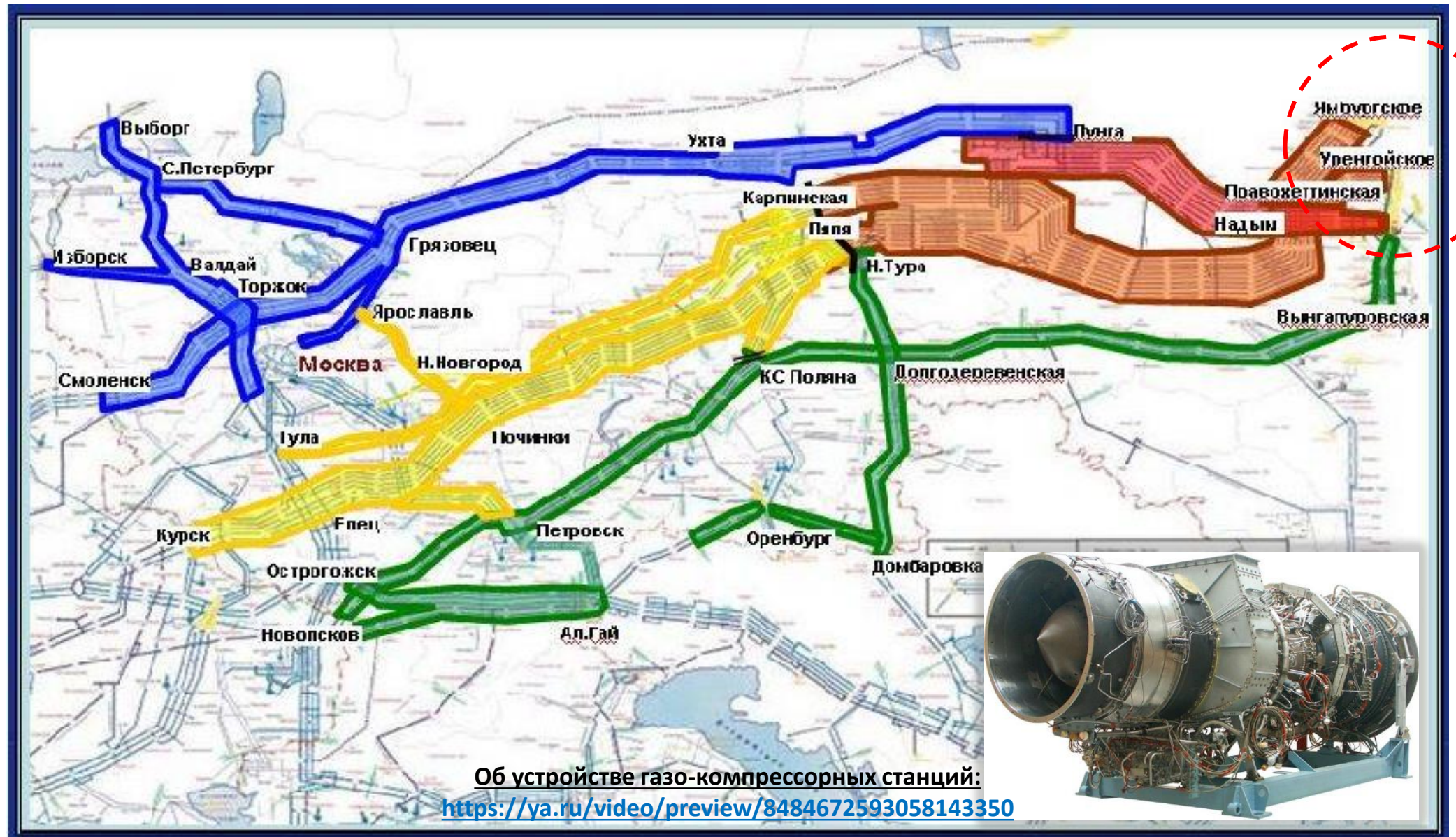
ПАО “Газпром”

Путь газа, от месторождения до потребителя

Источник изображений: Яндекс



Газотранспортная система России



Металлургия

- ММК (Магнитогорск)
- Череповецкий МК
- НЛМК (Липецк)
- ЧМК (Челябинск)
- Нижнетагильский МК

~ 60 предприятий ЧМ
~ 70 млн. тонн

Чермет = 10% пром. Прод. РФ
Цветмет = 10% пром. Прод. РФ

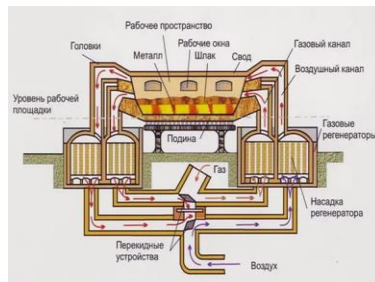


Чёрная металлургия (основные переделы)

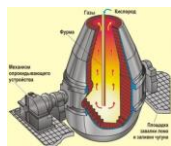
Доменная печь (чугун)



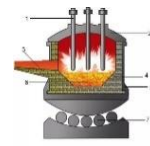
МНЛЗ



~500 т.



250 т.

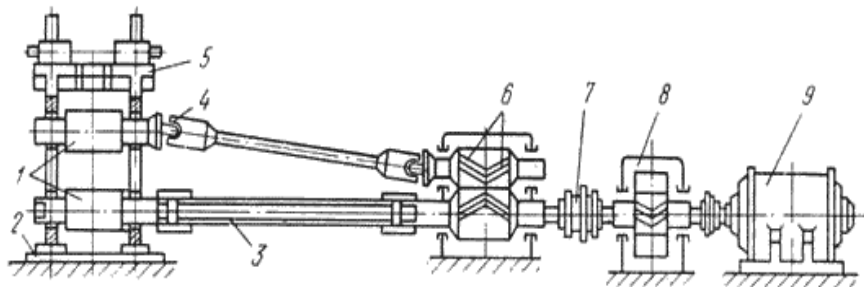
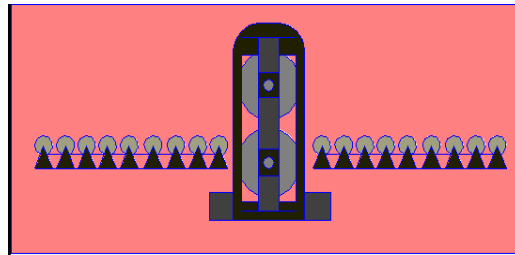


150 т.

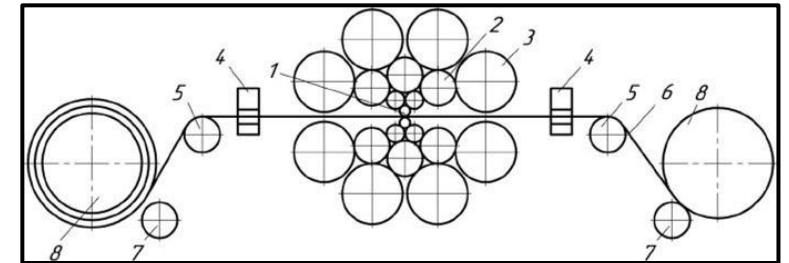
Сталеплавильные печи:

- ❖ Мартеновская
- ❖ Кислородно-конвертерная
- ❖ Электродуговая

Дальнейшие переделы металлургического производства



- ❖ Толстый лист
- ❖ Трубы
- ❖ Рельсы
- ❖ Профиль
- ❖ Сортопрокат
- ❖ Тонкий лист



Российские железные дороги



Объемные показатели	
Грузооборот, млрд ткм	2 782,60
Пассажирооборот, млрд пасс.-км	144,6

Финансовые показатели (млрд рублей)

Доходы всего, в т.ч.	1366	100%	Расходы	1298,5	100%	Δ*
Перевозки, услуги инфраструктуры и др.	1206,5	88,3%		1151,5	84,3%	55
грузовые перевозки	1089,3	79,7%		1017,4	74,5%	71,9
предоставление услуг локомотивной тяги	12,4	0,9%		9,2	0,7%	3,2
предоставление услуг инфраструктуры	96,7	7,1%		118,8	8,7%	-22,1
пассажирские перевозки	8,1	0,6%		6,2	0,5%	1,9
Прочие виды деятельности	159,5	11,7%		146,9	10,8%	12,6

Капиталоёмкий вид
производства важнейшей
для государства услуги

Одна из важнейших статей
российского экспорта

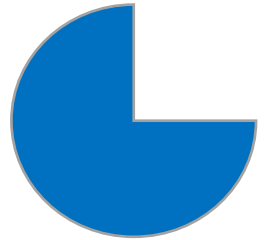


Электроэнергетика России

Общая характеристика отрасли (BCG)



Внутреннее
потребление



Экспорт



Высокие технологии



Промышленная
газотурбинная
установка ГТУ-10П



<http://www.avid.ru/>



ОАО «Авиадвигатель»
ОАО «Пермский моторный завод»
ОАО «Редуктор - ПМ»
ЗАО «Моторсервис - ПМ»
ЗАО «Металлист - ПМ»
ЗАО «Инструментальный завод - ПМ»
ЗАО «РЭМОС - ПМ»
ОАО «Пермские моторы»
ОАО «Энергетик - ПМ»
ЗАО «Железнодорожник - ПМ»



Двигатель ПС-90А-76 -
турбовентиляторный,
двухконтурный, со
смешением потоков
наружного и внутреннего
контуров.

Новый
двигатель
для **МС-21**

ПД-14

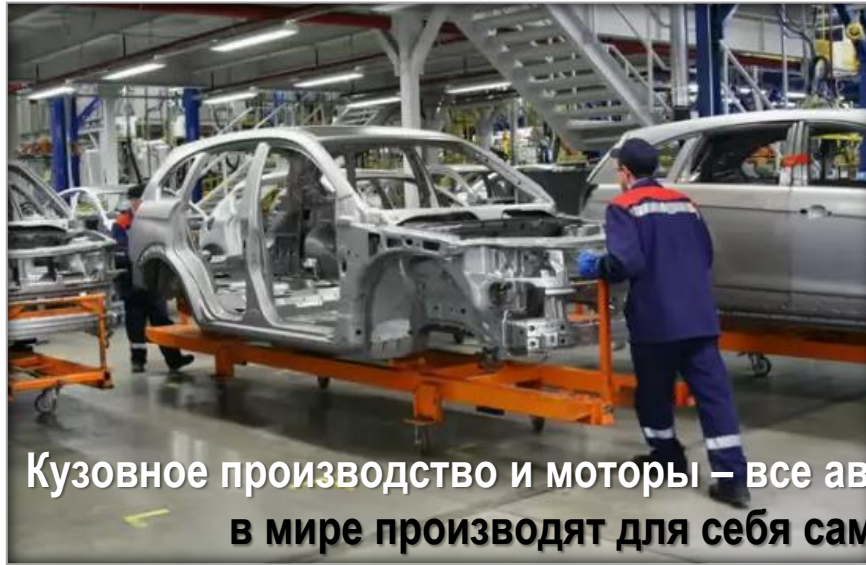


Автомобиль: до 20000 деталей
Самолёт: до 7 млн.
Авиа-двигатель ~ n*100 000

Мехмат МГУ – Москва 2025

...Сборочное производство автомобилей

<https://tebiz.ru/assets/pdf/mi/rynok-legkovykh-avtomobilej-v-rossii.pdf>

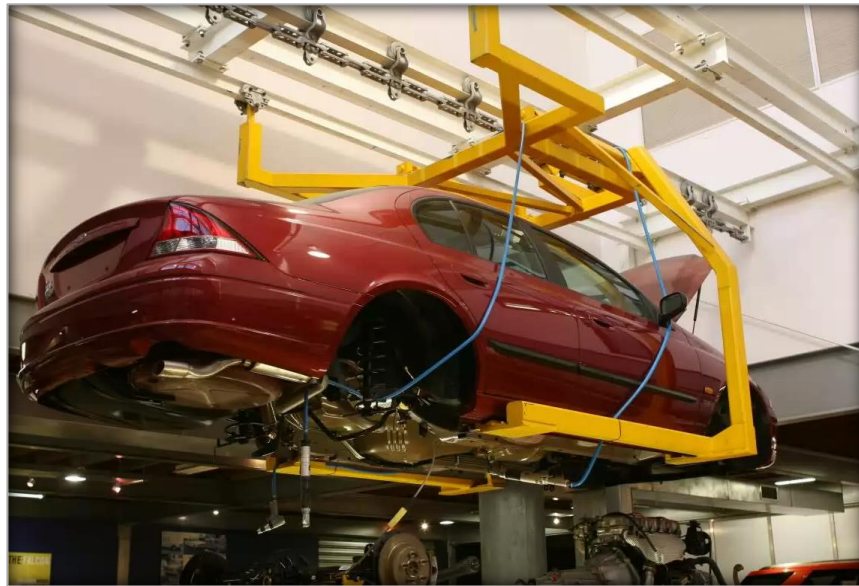


Кузовное производство и моторы – все автокомпании в мире производят для себя сами



Voyah Dream, Tank 300, Changan CS85 Coupe, Haval Dargo X, Weltmeister EX5-Z, Changan UNI-V, Weltmeister W6 и Sollers Atlant.

Geely Monjaro, Geely Coolray, Chery Tiggo 7 Pro Max, Chery Arrizo 8, Changan CS85, Changan UNI-V, Changan UNI-T и Geely Emgrand 7 New



Детали автомобилей и их производители

Производители запчастей



YOTA PRIUS

Unmöglich: Rost am Toyota-Blech

Der Prius ist ein Hybrid. Er ist der Kältemittelzufuhr, eingeschränkte Kühlung, schlimmstenfalls ein Kompressorschaden. In den nächsten Sommer getrübt. An den Nockenwellenrädern sind Laufspuren der Kette feststellbar, ein Folgeschaden ist aber nicht zu befürchten. Erstaunlich: ein völlig ver-



Geprüft und für gut befunden: DEKRA-Sachverständiger Günther Schiele bei der Hohlraumuntersuchung



1 Die Inverter/Konvertereinheit (oben) wirkt innen wie frisch aus der Produktion. Keinerlei Schäden an Steckern und Leitungen



2 Der Elektromotor hat den Einsatz ohne Blessuren bewältigt. Keine thermischen Spuren, Kontakte wie neu



3 Lediglich Laufspuren an den druckbelasteten Seiten der Zylinderwände zeugen vom 100 000-Kilometer-Stress



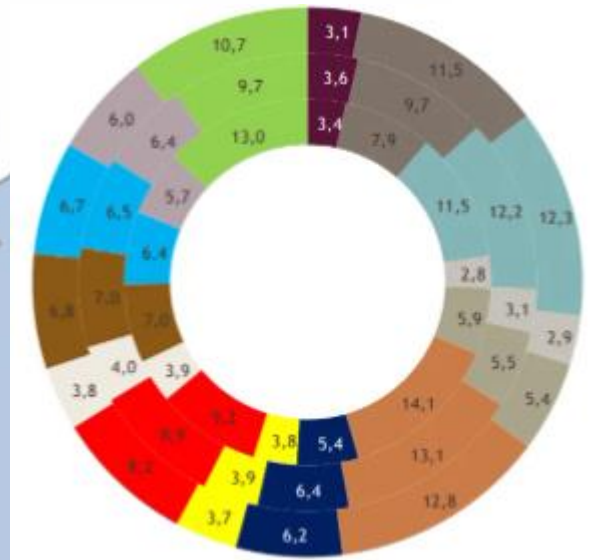
4 Dieser Halter fällt (hald) aus dem Rahmen. Rost greift an den Kontaktpunkten schon auf die Karosserie über



http://info-graphic.ru/news/detali_avtomobilja/2011-04-03-761

Доля предпринимательства в экономике РФ

Распределение малых и средних предприятий по регионам РФ - 2022

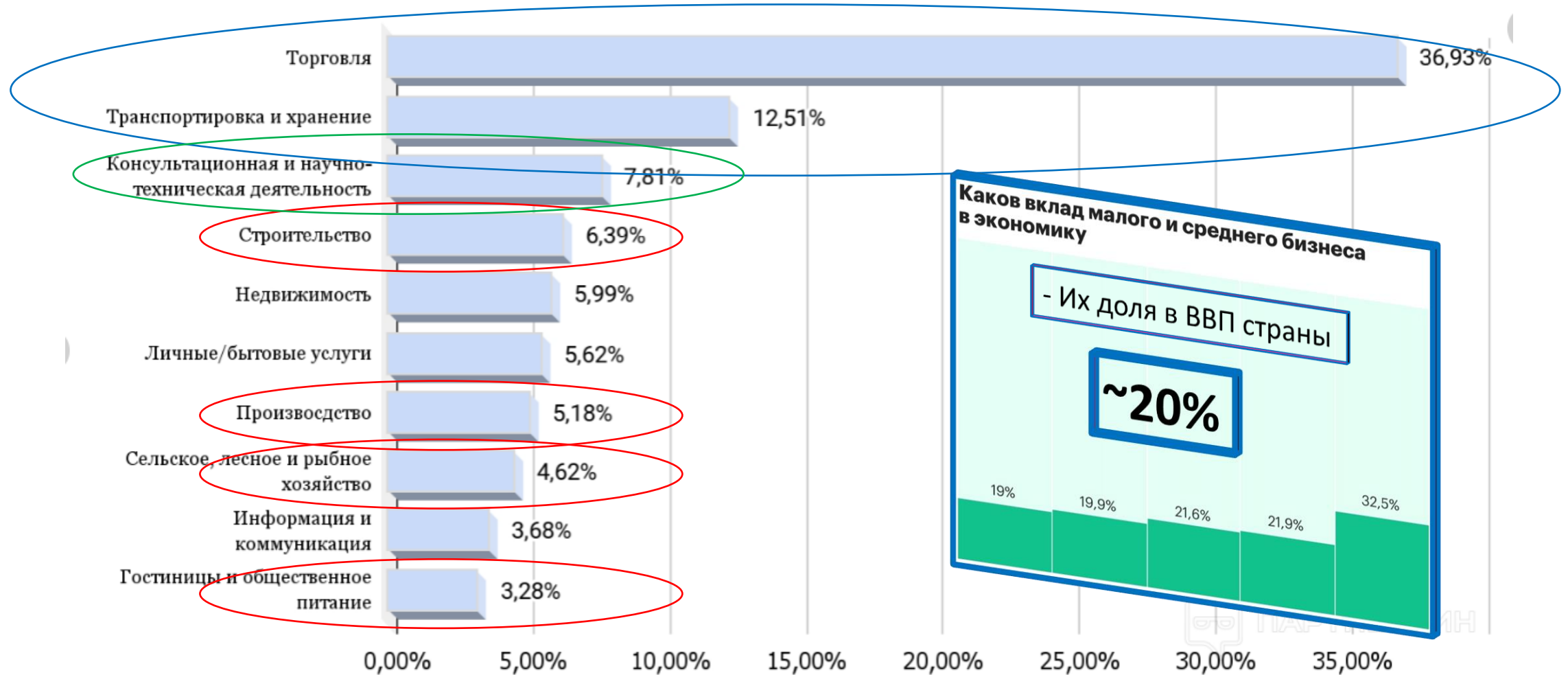


Доли отраслей в ВВП РФ (2019):

- Сельское хоз-во – **3 %**
- Добыча ископаемых – **11,5 %**
- Промышленность – **12 %**
- Электроэнергетика – **3 %**
- Строительство – **5,4 %**
- Торговля – **12 %**
- Транспорт и логистика – **6,2 %**
- Финансы – **3,7 %**
- Недвижимость **6,7 %**
- Гос. управление – **5 %**
- Образование – **6,7 %**

https://f.partnerkin.com/blog/allinfo/izmenenie_v_biznes_sfere

Статистика по видам деятельности СМП* (количество предприятий), РФ - 2022

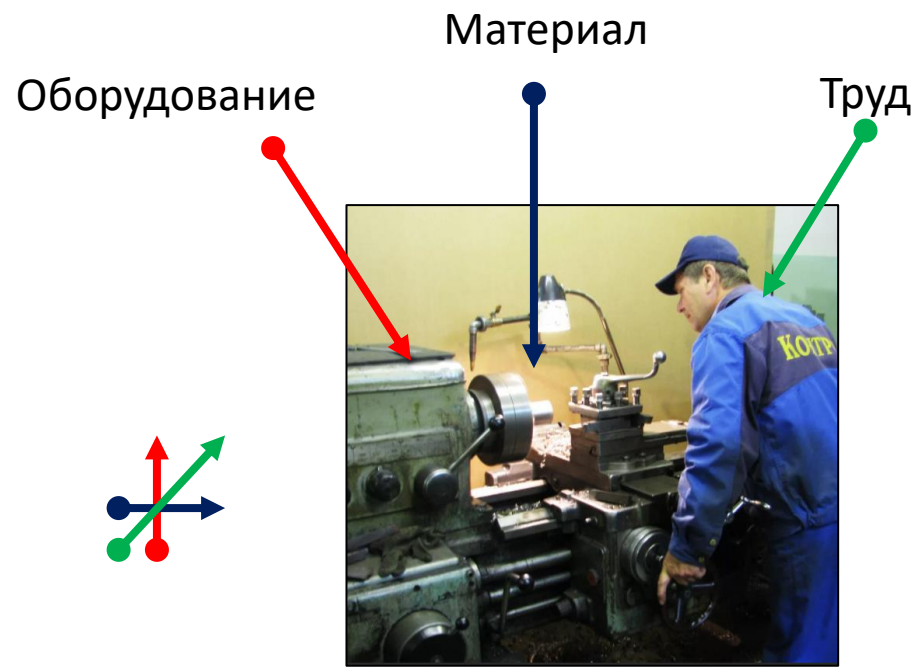


* Средние и малые предприятия

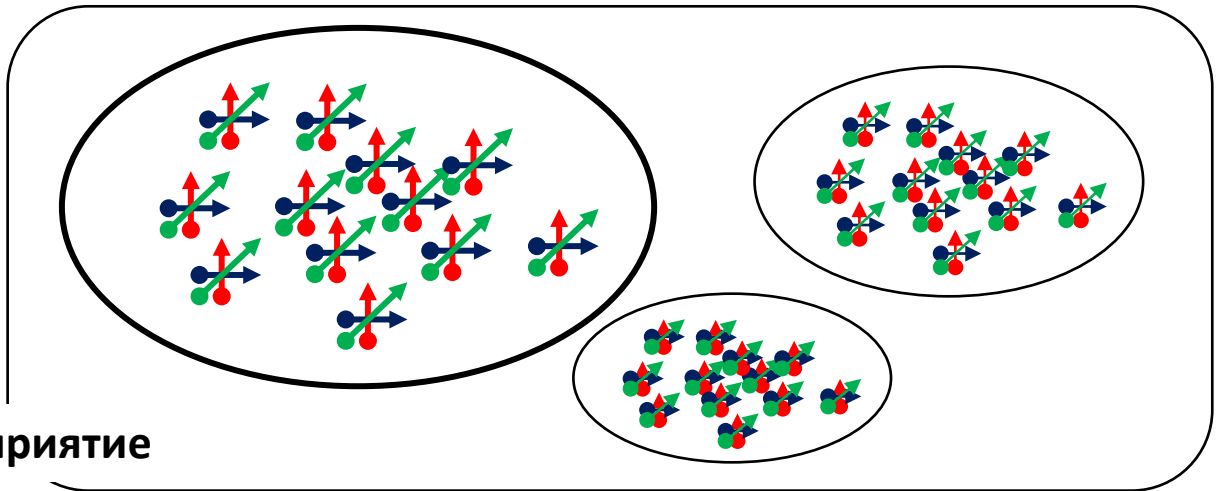
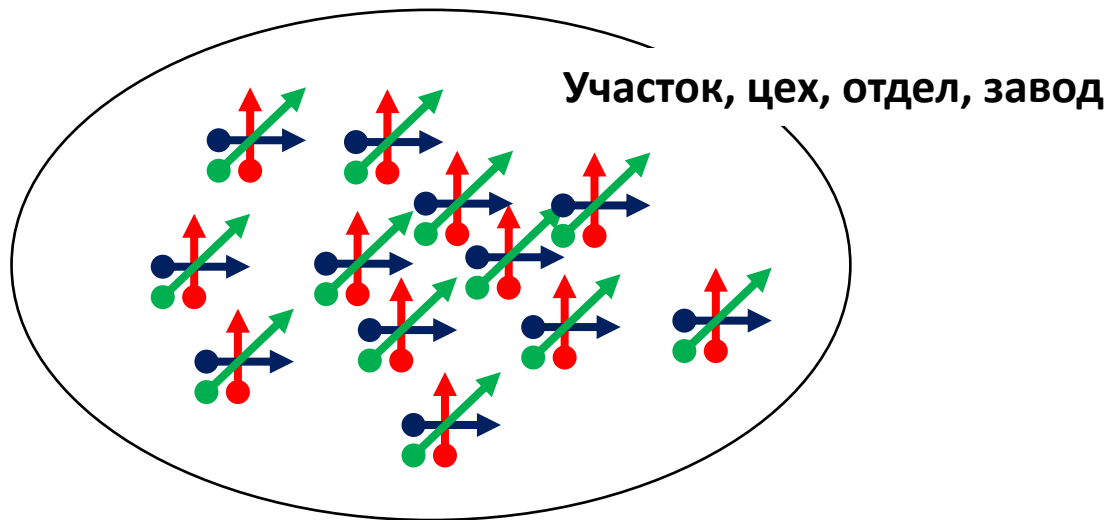
О видах СМБ см. также:

<https://incomeeasily.ru/malyiy-biznes-s-chego-nachat/vidyi-malogo-biznesa-v-rossii-analiz>

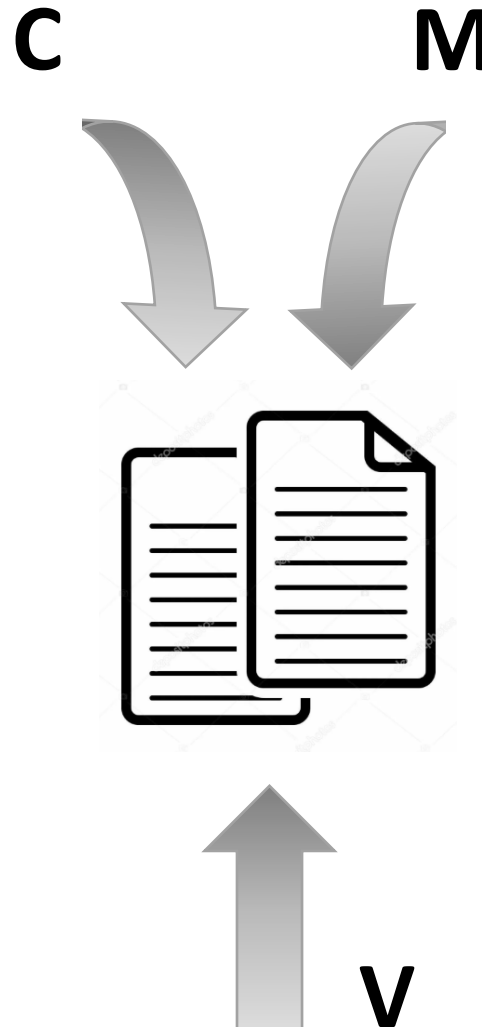
Соединение экономических элементов – рабочее место, предприятие, отрасль...



Единичное рабочее место



Соединение экономических элементов в документе учета и управления



Объекты учета и управления

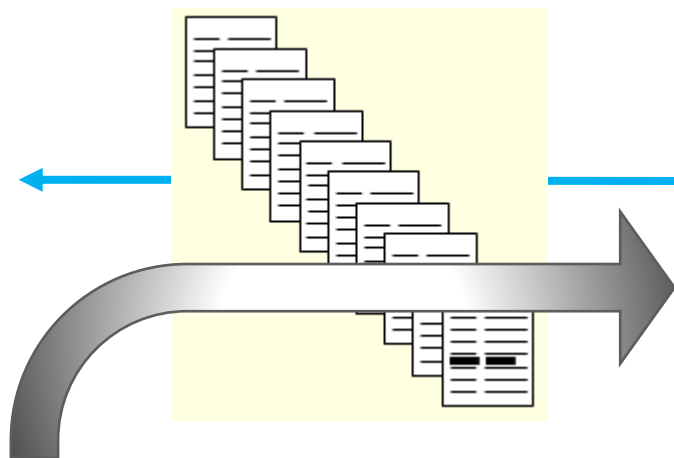
Перечень (кортеж)

признаки

и

показатели

Каждая строка –
описание объекта



Выполненное задание,
заказ, выпуск продукции...

Итог за период –
полный перечень
выполненных
заказов,
работ,
продукции



Столбцы – это данные
об объектах

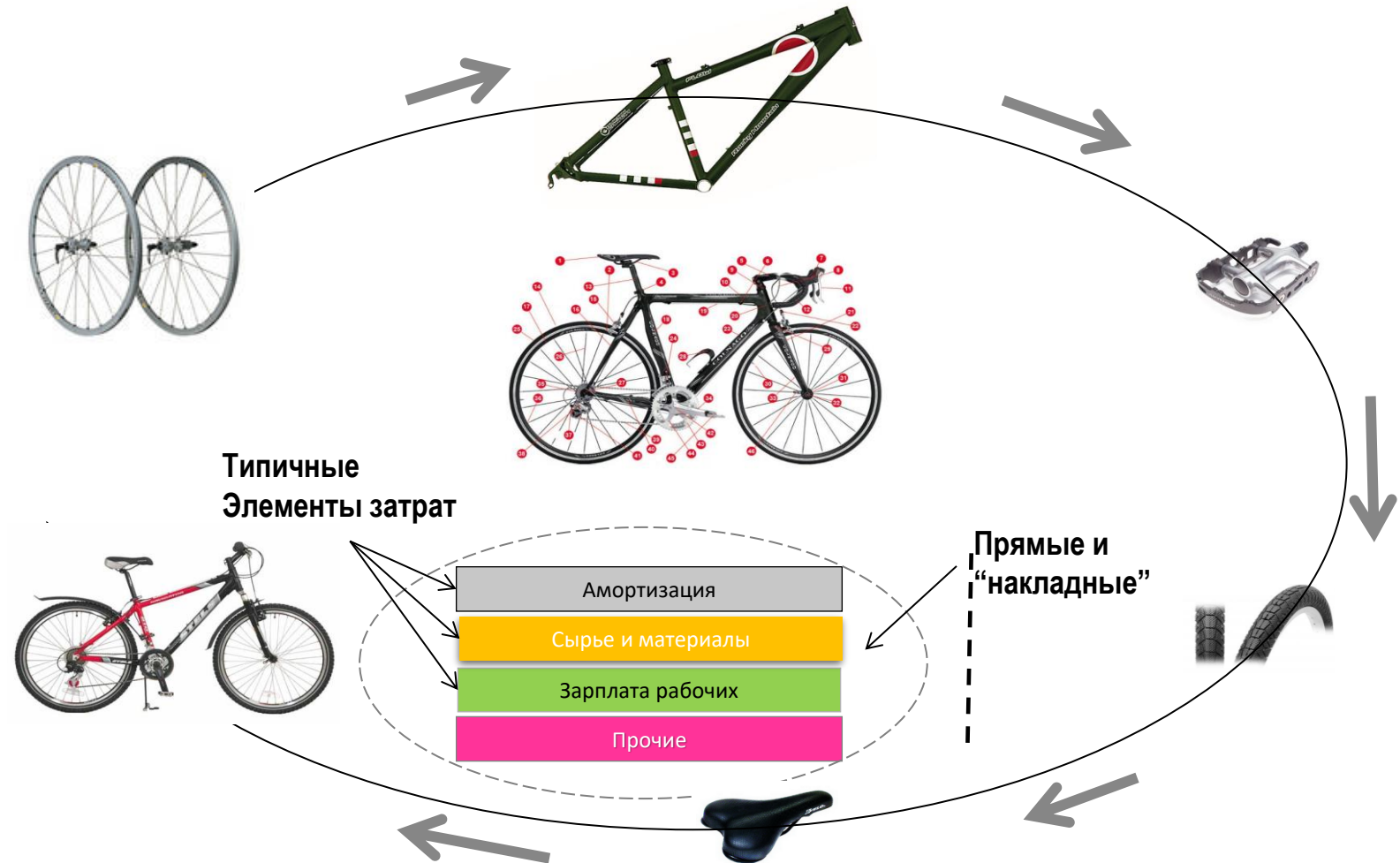
Сборочное производство

Экономические элементы стоимости:

- ❖ Амортизация оборудования
- ❖ Сырьё и материалы
- ❖ Зарплата сотрудников
- ❖ Прочие



Затраты: прямые и накладные!



Сервис продаж и обслуживания

Затраты:

- ❖ Прямые (явные, прозрачные)
- ❖ накладные (непрямые, неявные)

Доставка



“Видимые” Затраты:

- Фрахт судна, ж/д. вагона
- Страховка
- Складское хранение
- Перегон (бензин, з/п,...)
- Таможня

Выручка (кумулятивная маржа):

- ❖ Бонус от автопроизводителя,
- ❖ Доход от реализации и установки дополнительного оборудования
- ❖ Комиссия автодилера за оказание страховых и финансовых услуг

Продажа



Затраты:

- Сбор и обработка заказов
- Мониторинг заказов
- Предпродажная подготовка
- Затраты зала (з/п, уборка)
- Общие затраты (ЖКУ, Охрана,...)
- Налоги предприятия
- Оформление (ГАИ, страховка...)
- Доставка

Ремонт и обслуживание



Затраты:

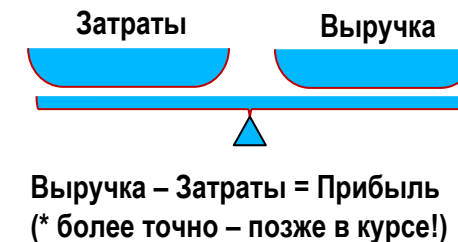
- материалы
- детали
- нормо-часы

Выручка:

- оплата заказа

+

- ❖ Обслуживание + запчасти
- ❖ Подержанные автомашины



Радио/ТВ – вещание, масс-медиа как бизнес

Медиаконтент +

Ведущие +



Студия +



Корреспонденты



Реклама



Затраты

Сетка вещания:

Каждый “тайм-слот”
(интервал) есть:

«Доход от рекламы»

минус

«Затраты на передачу»

(с учетом
общестудийных
затрат)

Опубликовано в газете “Московская правда” 13 октября 1995 г.

Сетка вещания радиостанции “М-РАДИО”

Время	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
6.00	Открытие информационного эфира: внос программы радиостанции на день, погода						
7.00; 7.30 8.00; 9.00	Новости для: горячая линия						
8.30	Обзор свежей прессы						
10.00	Новости спорта						
10.30	Информация для водителей о ситуации на дорогах						
11.00	Бизнес-новости						
11.30	Избранная афиша ночных клубов Москвы						
12.00	Обзор событий в странах СНГ и мира						
13.00	Музыкальные новости						
14.00	Музыкальные новости						
16.00	Московские новости						
17.00	Информация для водителей о ситуации на дорогах						
17.30	Избранная афиша ночных клубов						
18.00	Программа о современной моде “М-СТИЛЬ”	Программа о современной моде “М-СТИЛЬ”	Программа о современной моде “М-СТИЛЬ”	Обзор новостей VIDEO (бренд)	Программа о современной моде “М-СТИЛЬ”	Программа о современной моде “М-СТИЛЬ”	Программа для радиальных оптимистов “ОПТИМИСТИЧЕСКИЙ ВЕСТНИК”
19.00	Музыкальные новости						
20.00	Новости культуры						
21.00	Московские новости						
22.00	Заключительный обзор основных событий за день						

Выручка

Общестудийные затраты – это т.н.
“накладные расходы”, они распределяют
на объекты учета пропорционально, по
соответствующей «базе» распределения

Пассажирские и грузовые перевозки



Затраты

Затраты текущие:

- Расходы рейса (белье, уголь...)
- Зарплата персонала
- Содержание подвижного состава
- Содержание путей и мостов
- Содержание вокзалов, станций
- Оплата рисков и возмещение ущерба

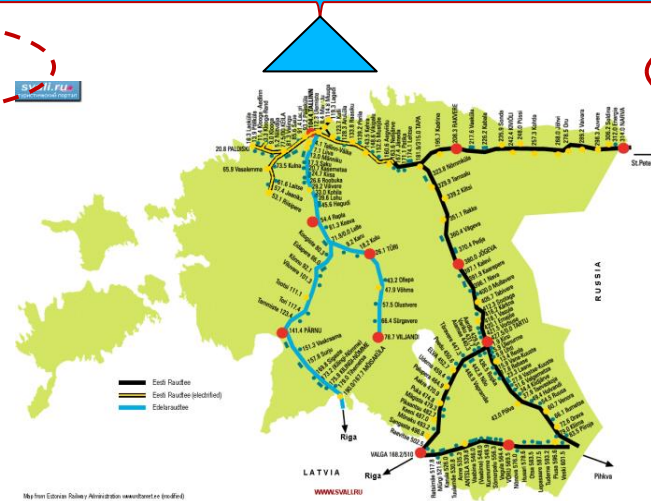
Выручка

Выручка:

- оплата билетов

Затраты инвестиционные:

Капиталоёмкое
производство услуг



Рейс – объект учета затрат и выручки

Рейс – элемент производственного планирования и отчетности

Издержки в виде накладных расходов относятся на рейсы
пропорционально выбранной базе для распределения

Нефтепереработка (непрерывное производство)

Затраты:

- Сырая нефть
- Катализаторы (регенерация)
- Энергия
- Вода
- Амортизация ОС
- ТОРО
- Аренда и ЖКУ
- Налоги
- ...

ABC costing
(Технологич. Процессы)

Внутризаводской процессинг

Выручка:

- цена продукции (с/с каждого вида)

Особенности

- ❖ Попередельный учёт
- ❖ Многопоточный выход продукции
- ❖ Позаказный учёт продукции
- ❖ **Капиталоёмкое** производство



<http://www.stroynet.e-burg.ru>

<https://www.econ.msu.ru/cmt2/lib/a/1744/file/Gordeeva.pdf>

Электроэнергетика



Особенности и специфика производства

- ❖ Непрерывная генерация
- ❖ Баланс производства-потребления
- ❖ Передача энергии в общенациональную сеть
- ❖ Передача энергии местным потребителям
- ❖ Оперативно-диспетчерское управление (ОДУ)
- ❖ Учет затрат предприятия
- ❖ Калькулирование с/с по видам продукции и услуг
- ❖ **Капиталоёмкое** производство
- ❖ БОЛЬШИЕ потери (хищения)

Франко – расчеты:
Согласование объемов
у Поставщика,
или **у Потребителя**

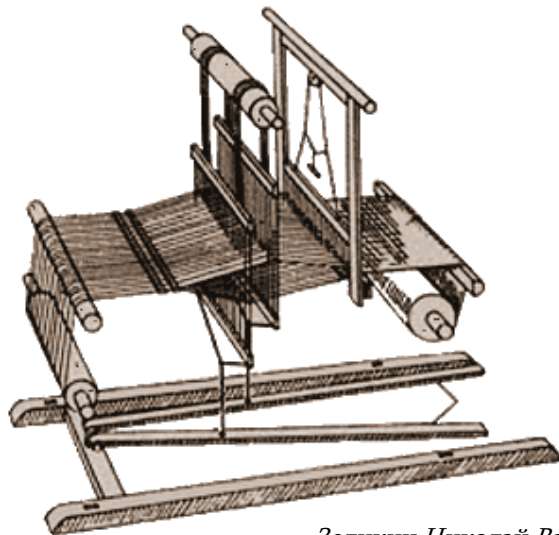
Единый процесс
генерации,
распределения и
потребления

- ❖ 1) топливно-транспортный цех;
- ❖ 2) котельный цех;
- ❖ 3) турбинный цех;
- ❖ 4) электрический цех;
- ❖ 5) цех тепловой автоматики и измерений;
- ❖ 6) химический цех;
- ❖ 7) цех наладки и опытов;
- ❖ 8) ремонтный цех;
- ❖ 9) ремонтно-строительный цех;
- ❖ 10) автотранспортный цех.

Ткацкое производство



- ❖ Учет затрат по партиям
- ❖ **По-передельный (полуфабрикатный) учёт**
- ❖ Снабжение, склад
- ❖ Управление портфелем заказов



Зеликин Николай Валерьевич

Ресторанный бизнес



❖ Управление службами

- Цеха
- Склад
- Логистика
- Зал

❖ Учет затрат по сегментам

❖ Управление качеством



<https://giphy.com/>

Банковское дело



- ❖ Управление пакетом услуг
- ❖ Учет **по видам сервисов**
- ❖ Учет **по клиентам**, с аналитикой
- ❖ Маркетинг и реклама
- ❖ Инфраструктура (ИТ, банкоматы...)



Музыкальное творчество, концертная деятельность



- ❖ Управление репертуаром
- ❖ Планирование программ
- ❖ Финансовая поддержка
- ❖ Учет затрат
- ❖ Творческий рост
- ❖ Кадровая работа

**Концертная программа –
учет и управление**



Театральное дело

Репертуарный театр

Театр с постоянными:

- ❖ труппой,
- ❖ зданием,
- ❖ репертуаром



Антрепризный

Антреприза (*entreprise* — *предприятие (!?)*)

форма организации театрального дела, в котором частный предприниматель набирает актеров и других участников постановки (шоу) как на **проект**.



Бродвейский

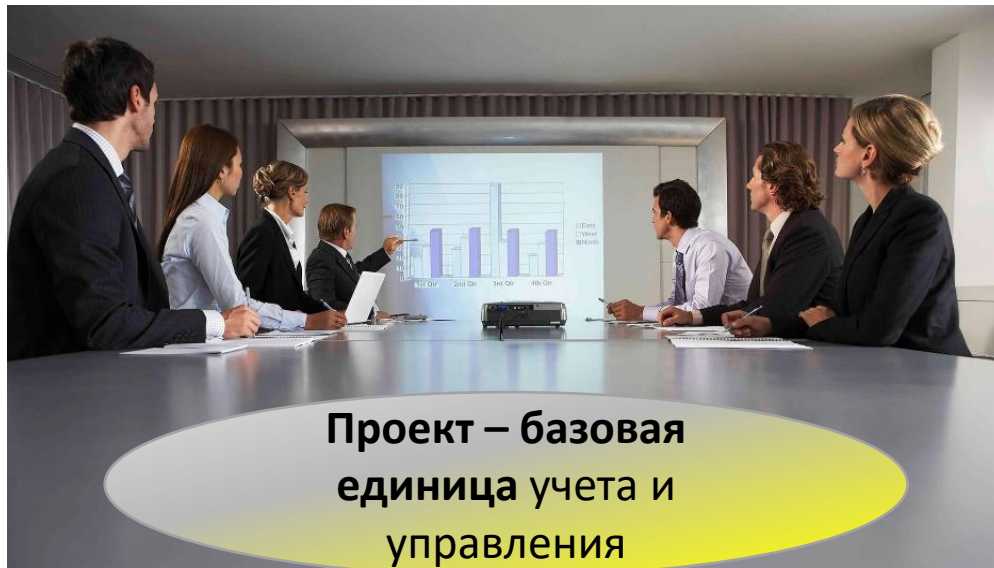
- ❖ “Проектное” планирование
- ❖ Финансовая поддержка
- ❖ Учет затрат

Постановка – единица учета и управления

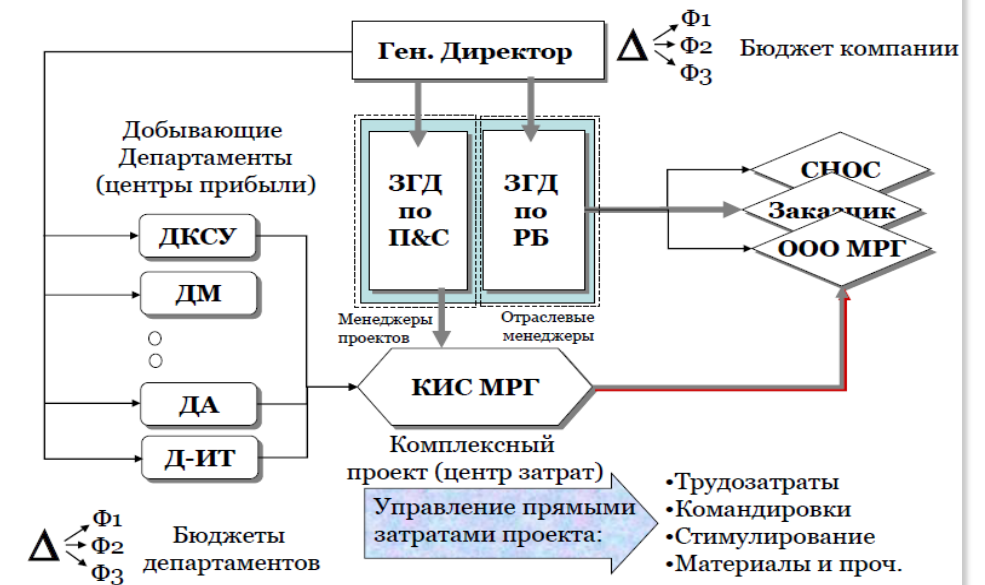
Профессиональный консалтинг как бизнес



Проектная деятельность...



Матричная структура управления проектной деятельностью компании



Интернет – площадки для бизнеса, пространство коммерции и общения

- ❖ Интернет как вынесенная в киберпространство **витрина** наземного бизнеса:
 - магазин (**без доставки** на дом), строительная артель, такси, агентство по оказанию персональных услуг...
 - услуги и товары с **доставкой**, доставка по каталогам, подбор, дизайн и заказ
- ❖ Интернет как место и средство реализации бизнеса
 - **надомная работа** (программирование), обзвон и диспетчеризация с домашнего телефона, брокерство, агентские и комиссионные услуги, консультирование...
 - Создание и продажа **электронной продукции** (книги, муз. подборки, копии с оригиналов...)
- ❖ Реализация услуг в режиме онлайн:
 - Консультирование
 - Услуги по поручению (агент, брокер,...)
- ❖ Реклама !! (баннерная), контекстная, персонифицированная
- ❖ Онлайн реализация медиа-контента
- ❖ Посреднические или агентские услуги (Агрегатор скидок и проч.)
- ❖ Блоггинг !
- ❖ Хостинг
- ❖ Тотализатор (приём ставок на спорт и др.)



amazon

AliExpress



Оптовая и розничная торговля – пучок деловой активности

Производитель



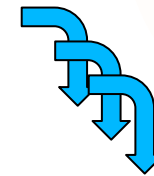
Оптовый склад



Крупные
торговые сети



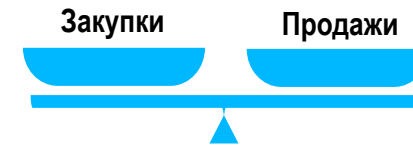
Покупатель



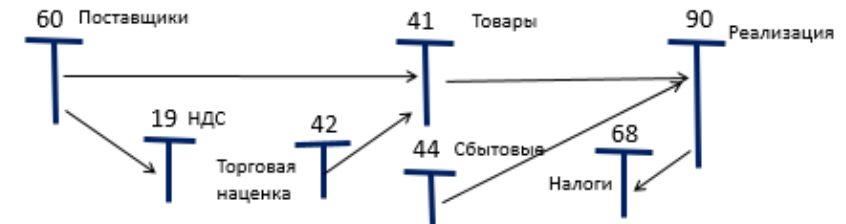
Розничная торговля – финальная точка предложения, встреча со спросом



- ❖ Учёт движения товаров (сроки, запасы...)
- ❖ Мониторинг спроса
- ❖ Ценовая политика
- ❖ Отношения с поставщиками
- ❖ Рентабельность
- ❖ Номенклатура
- ❖ План развития
- ❖ Логистика



Закупки, включая НДС,
Реализация с торговой наценкой и НДС,
Прибыль = Выручка - Закупки



Индустриальный строительный бизнес в мегаполисе



Учёт в строительстве зависит от множества факторов: от состава участников (инвестиционные, строительные компании, дольщики, застройщики, подрядчики, субподрядчики и проч.)

При неосновной деятельности учёт ведётся на счетах капитального строительства (07, 08) с принятием на внутренний учет ОС – сч.01, **отдельно от учёта производственной деятельности!!**

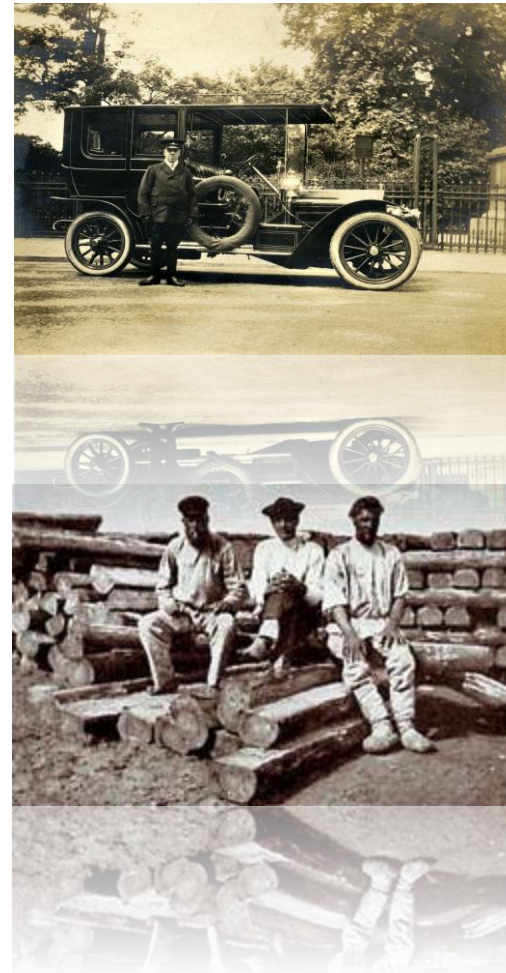
У застройщика – это основной вид деятельности, и учет ведется на производственных (20-х) счетах в корреспонденции со счетами по элементам затрат и 60 счетами по расчетам за поставки материалов и услуг. Основными формами учета являются журналы, фиксирующие текущие расходы материалов, периодические списания износа ОС и труда – по нарядам на работы (или часы при повременной оплате) для сотрудников.

Мелкий и средний бизнес, московский регион

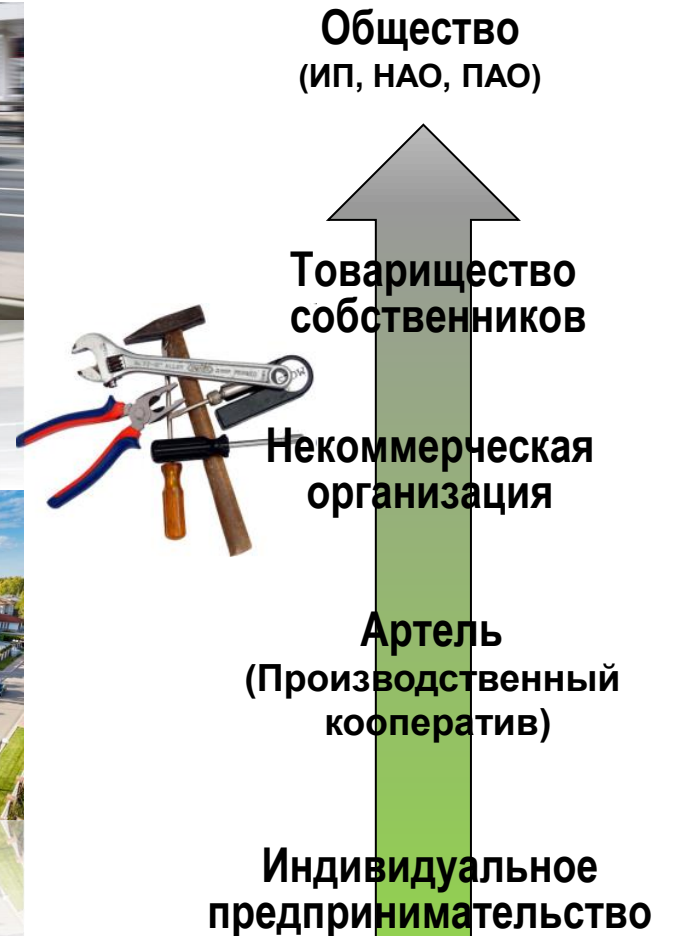
Виды бизнеса

(Кроме гос. управления и крупного бизнеса)

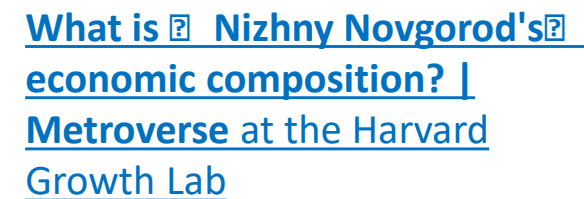
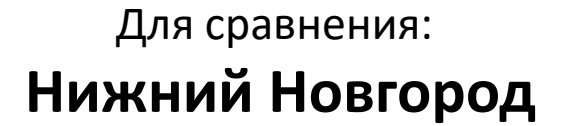
- Торговля (оптовая и розничная)
- Автосервис
- Автомойка
- Парикмахерская
- Бар, кафе, ресторан
- Булочная-кондитерская
- Аптека (розница)
- Фитнес - клуб
- Интернет-магазин
- Жилищный ремонт
- Извоз
- Учебный центр
- Тепличное хозяйство
- Уборка помещений
- Дачное строительство
- Садовый дизайн
- Юридические конторы



Формы организации



Источник данных



56

Основные отрасли производства и сферы услуг

Товарное производство:

- ❖ **Металлургия**
- ❖ **Машиностроение**
(станки и автомобилестроение)
- ❖ **Приборостроение**
- ❖ **Самолетостроение и космос**
- ❖ **Электроника**
- ❖ **Химическое производство**
- ❖ **Сельское хозяйство**
- ❖ **Строительство (коммерческое производство зданий и сооружений)**
- ❖ **Отдельные виды транспорта (внутри-производственный)**

Сфера услуг:

- ❖ **Торговля**
- ❖ **Муниципальное хозяйство**
- ❖ **Коммерческий транспорт (ЖД, Авиа, Речной, Морской, Автомобильный, др.)**
- ❖ **Логистика**
- ❖ **Образование**
- ❖ **Здравоохранение**
- ❖ **Досуг и отдых**
- ❖ **Финансы**
- ❖ **Наука**
- ❖ **Оборона**
- ❖ **Государственная служба**
- ❖ **Служба исполнения наказаний**

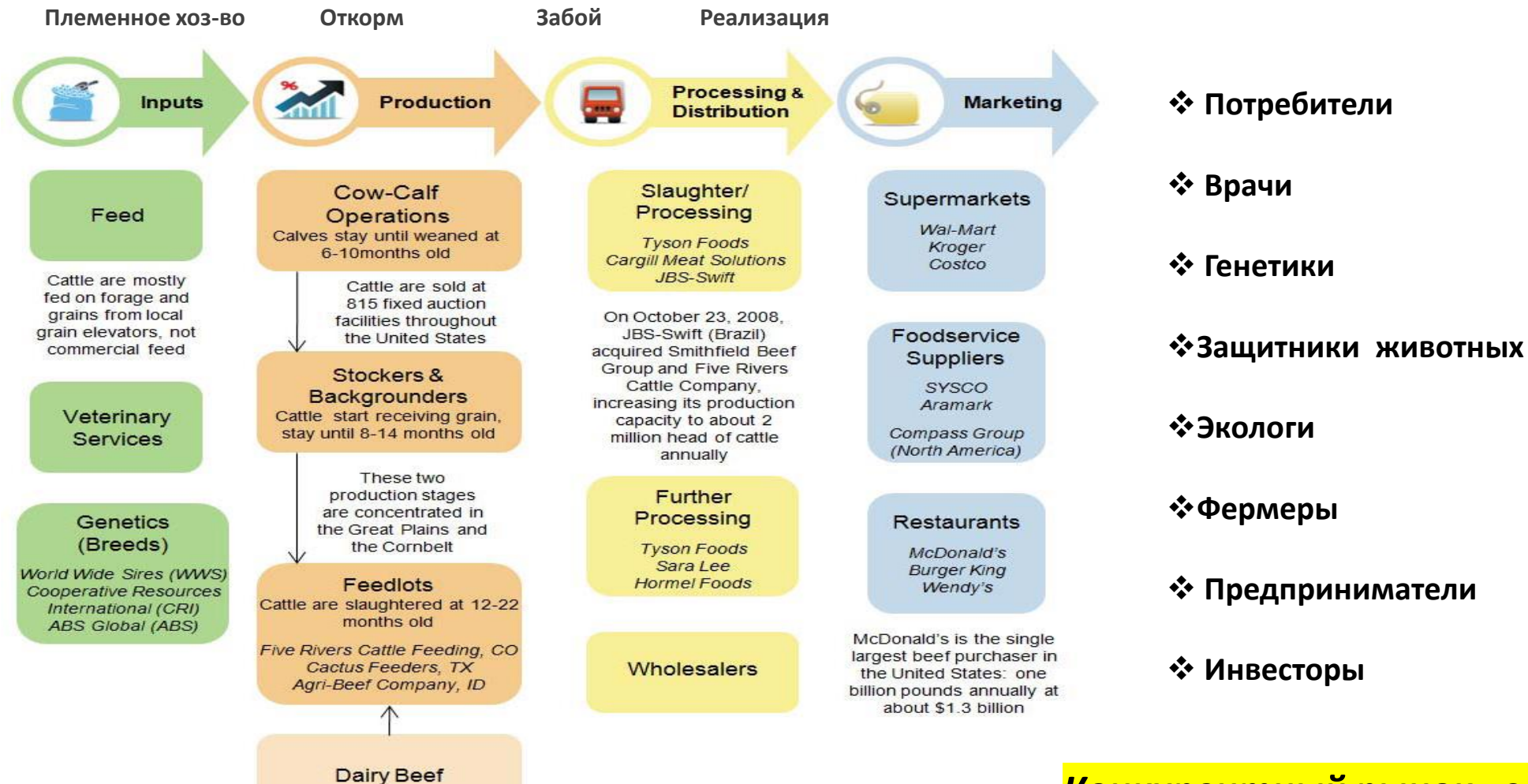
Классификация кодов ОКВЭД и их расшифровка

Общероссийский классификатор видов
экономической деятельности

- ❖ Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (от 01.1...)
- ❖ Добыча полезных ископаемых (от 05.10 ...)
- ❖ Обрабатывающие производства
- ❖ Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха
- ❖ Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов
- ❖ Строительство
- ❖ Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств
- ❖ Транспортировка и хранение
- ❖ Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания
- ❖ Деятельность в области информации и связи
- ❖ Деятельность финансовая и страховая
- ❖ Деятельность по операциям с недвижимым имуществом
- ❖ Деятельность профессиональная, научная и техническаяПрофессиональный консалтинг!
- ❖ Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги
- ❖ Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение
- ❖ Образование
- ❖ Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг
- ❖ Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений
- ❖ Предоставление прочих видов услуг
- ❖ Деятельность домашних хозяйств как работодателей;
- ❖ Деятельность экстерриториальных организаций и органов (от 99.00...)

Доходы — это выручка по основному виду деятельности (доходы от реализации), а также суммы, полученные от прочих видов деятельности. Например, от сдачи имущества в аренду, проценты по банковским вкладам и пр. (внереализационные доходы). При налогообложении прибыли все доходы учитываются без НДС и акцизов.

Участники и заинтересованные лица рынка



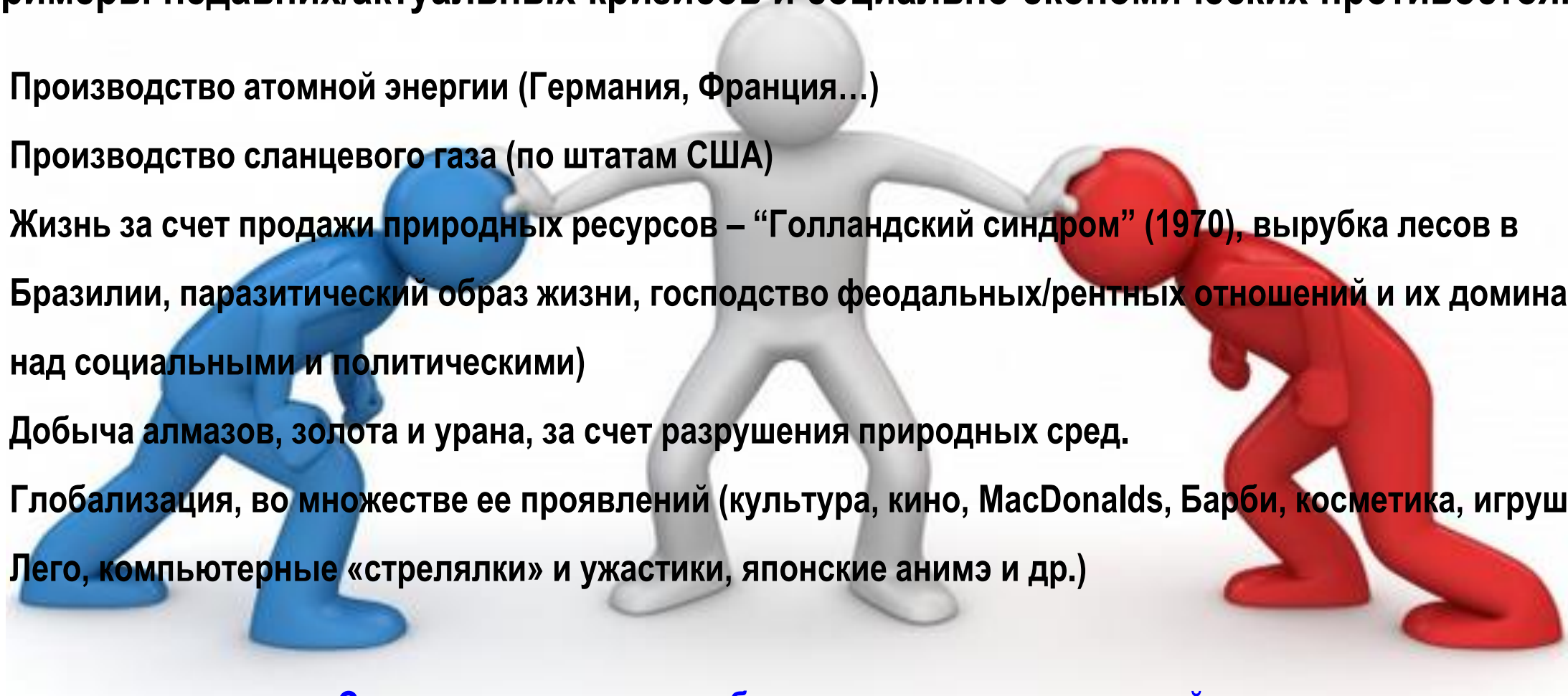
- ❖ В чьих интересах **открытость** и **прозрачность** бизнеса?
- ❖ Как формируется **баланс** интересов и существует ли **прогресс**?
- ❖ В какой позиции относительно прочих **интересов** находится экономика?

Конкурентный рынок - элемент гражданского общества!

Различие позиций и конфликты участников рынка

Примеры недавних/актуальных кризисов и социально-экономических противостояний:

- ❖ Производство атомной энергии (Германия, Франция...)
- ❖ Производство сланцевого газа (по штатам США)
- ❖ Жизнь за счет продажи природных ресурсов – “Голландский синдром” (1970), вырубка лесов в Бразилии, паразитический образ жизни, господство феодальных/рентных отношений и их доминанта над социальными и политическими)
- ❖ Добыча алмазов, золота и урана, за счет разрушения природных сред.
- ❖ Глобализация, во множестве ее проявлений (культура, кино, MacDonaldds, Барби, косметика, игрушки, Лего, компьютерные «стрелялки» и ужастики, японские анимэ и др.)



Столкновение культур, образов жизни, мировоззрений, интересов

Социальная ответственность бизнеса

Базовые ценности:

Жадность ----- Умеренность
Агрессивная конкуренция ----- Сотрудничество

Стратегия и тактика бизнеса:

Политика поглощений ----- Интеграция, партнерство
Балансирование на грани ----- Социальная ответственность

Корпоративная культура:

Авторитарное управление ----- Делегирование прав и ответственности
Жесткий кодекс ----- Элементы самоуправления
Скупость и дисциплина ----- Демократия и терпимость
Финансовые показатели ----- Компетенция и мотивация сотрудников

Тема для “Бизнес-кейса”: открытый/прозрачный бизнес-утопия или химера?



Предприниматели – мировые лидеры



Билл Гейтс

"Microsoft"



Ларри Эллисон

"Oracle"



Стив Джобс

"Apple"



"Tesla"



Сергей Брин

"Google"



Марк Цукерберг

"Facebook"



Джефф Безос

"Amazon", Blue Origin



Джек Ма

"Ali-Baba"



У Яцзюнь

"Longfor Properties"



Сэм Уолтон

"Wal-Mart"



"International Crisis Group"

Зелин Николай Валерьевич



Уоррен Баффет

Investor



Майкл Блумберг

"Bloomberg IA"



SpaceX, Tesla, Neuralink

Мехмат МГУ – Москва 2025

Трэвис Каланик – чудака/провидец

https://onde.app/blog/key_factors_behind_uber_success_story



<https://kompanion.online/?s=Uber>

2009 – Uber



Трэвис Каланик – видеть ростки бизнеса вокруг нас!



<https://youtu.be/eC-gTV52NUI>

**2019 – Dark/
Ghost Kitchens**

2023 - City Storage Systems

CloudKitchens



[https://www.forbes.com/search/
?q=Ghost%20Kitchens&sh=7ece766f279f](https://www.forbes.com/search/?q=Ghost%20Kitchens&sh=7ece766f279f)